

# **STRATEGIA ROZWOJU GMINY PRZYTUŁY NA LATA 2021-2027**

**GMINA PRZYTUŁY  
POWIAT ŁOMŻYŃSKI  
WOJEWÓDZTWO PODLASKIE**

## SPIS TREŚCI

<b>WSTĘP .....</b>	<b>4</b>
<b>1. POWIĄZANIE Z DOKUMENTAMI WYŻSZEGO RZĘDU .....</b>	<b>6</b>
<b>2. KONSULTACJE .....</b>	<b>7</b>
<b>3. WNIOSKI Z DIAGNOZY SYTUACJI SPOŁECZNEJ, GOSPODARCZEJ I PRZESTRZENNEJ .....</b>	<b>8</b>
3.1. SFERA PRZESTRZENNO-ŚRODOWISKOWA .....	8
3.1.1. Położenie administracyjne i geograficzne .....	8
3.1.2. Gleby i zasoby geologiczne .....	10
3.1.3. Położenie komunikacyjne .....	11
3.1.4. Walory przyrodnicze .....	11
3.1.5. Walory kulturowe .....	14
3.1.6. Planowanie i zagospodarowanie przestrzenne .....	16
3.2. SFERA SPOŁECZNA .....	16
3.2.1. Demografia.....	16
3.2.2. Wiek i wykształcenie ludności.....	17
3.2.3. Mieszkalnictwo .....	19
3.2.4. Struktura zatrudnienia i rynek pracy .....	19
3.2.5. Bezrobocie .....	20
3.3. SFERA GOSPODARCZA .....	21
3.3.1. Rolnictwo.....	21
3.3.2. Przedsiębiorczość.....	22
3.4. INFRASTRUKTURA TECHNICZNA .....	23
3.4.1. Infrastruktura transportowa i komunikacyjna .....	23
3.4.2. Gospodarka wodno-ściekowa .....	23
3.4.3. Gospodarka odpadami .....	24
3.4.4. Infrastruktura elektroenergetyczna, ciepłownicza i gazowa.....	25
3.5. INFRASTRUKTURA SPOŁECZNA .....	25
3.5.1. Infrastruktura edukacyjna, jakość edukacji.....	25
3.5.2. Infrastruktura sportowa i rekreacyjna.....	27
3.5.3. Infrastruktura kultury, działalność kulturalna .....	27
3.5.4. Infrastruktura ochrony zdrowia i opieki społecznej.....	28
3.5.5. Bezpieczeństwo publiczne .....	29
3.6. FINANSE SAMORZĄDOWE .....	29
	2

3.7. PODSUMOWANIE DIAGNOZY – ANALIZA SWOT .....	29
<b>4. WIZJA ROZWOJU .....</b>	<b>34</b>
<b>5. CELE STRATEGII .....</b>	<b>34</b>
<b>6. PROJEKTY PLANOWANE DO REALIZACJI DO 2027 R. ....</b>	<b>43</b>
<b>7. PARADYGMAT ROZWOJU.....</b>	<b>47</b>
<b>8. SYSTEM WDRAŻANIA I FINANSOWANIA STRATEGII .....</b>	<b>47</b>
<b>9. WYMIAR PRZESTRZENNY STRATEGII .....</b>	<b>54</b>
9.1. POWIĄZANIE ZE STRATEGIĄ ROZWOJU I PLANEM ZAGOSPODAROWANIA PRZESTRZENNEGO WOJEWÓDZTWA ...	54
9.2. MODEL STRUKTURY FUNKCJONALNO-PRZESTRZENNEJ GMINY .....	56
9.3. USTALENIA I REKOMENDACJE W ZAKRESIE KSZTAŁTOWANIA I PROWADZENIA POLITYKI PRZESTRZENNEJ W GMINIE .....	62
<b>10. SYSTEM REALIZACJI STRATEGII, W TYM WYTYCZNE DO SPORZĄDZANIA DOKUMENTÓW WYKONAWCZYCH.....</b>	<b>66</b>
<b>11. PROCES TWORZENIA STRATEGII.....</b>	<b>68</b>
<b>12. SPIS TABEL, WYKRESÓW I RYSUNKÓW .....</b>	<b>69</b>

## WSTĘP

Strategia Rozwoju jest dokumentem, który w jasny sposób wskazuje kierunki, w jakich powinna zmierzać gmina, aby zapewnić zrównoważony rozwój, a mieszkańcom poprawę jakości życia. Jej celem jest znalezienie odpowiedzi na pytanie, co trzeba zrobić, aby funkcjonować i rozwijać się w przyszłości.

Strategia Rozwoju Gminy Przytuły została przygotowana zgodnie z art. 10e ust. 1 i art. 10f ust. 1 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (t.j. Dz.U. 2022 poz. 559 z późn. zm.) oraz z uwzględnieniem zapisów poradnika opracowanego na zlecenie Ministerstwa Funduszy i Polityki Regionalnej „Strategia rozwoju gminy. Poradnik praktyczny”.

Podstawę prawną do jej przygotowania stanowi uchwała Nr XIX/134/2021 Rady Gminy Przytuły z dnia 17.09.2021 r. w sprawie przystąpienia do sporządzenia Strategii Rozwoju Gminy Przytuły na lata 2021-2027 oraz określenia szczegółowego trybu i harmonogramu opracowania projektu strategii, w tym konsultacji.

Strategia Rozwoju Gminy Przytuły na lata 2021-2027 jest podstawowym instrumentem długofalowego zarządzania gminą. Określa ona strategiczne kierunki rozwoju gminy w perspektywie do 2027 roku oraz pozwala na zapewnienie ciągłości i trwałości działania władz gminy, niezależnie od zmieniających się uwarunkowań politycznych. Umożliwia ona również efektywne gospodarowanie własnymi zasobami, takimi jak: środowisko przyrodnicze i kulturowe, zasoby ludzkie, infrastrukturalne, czy środki finansowe oraz stanowi formalną podstawę do przygotowania i oceny wniosków o finansowanie zadań ze źródeł zewnętrznych. Strategia Rozwoju Gminy Przytuły na lata 2021-2027 jest dokumentem nadrzędnym względem innych dokumentów planistyczno-strategicznym obowiązującym w Gminie Przytuły, a także spójny z dokumentami wyższego rzędu. Będzie ona wyznaczała również ramy dla planów i programów powstających w gminie podczas jej obowiązywania.

Przed przystąpieniem do sporządzania Strategii opracowano „Diagnozę Sytuacji Społecznej, Gospodarczej i Przestrzennej Gminy Przytuły”, której wnioski stanowią punkt wyjścia do określenia wizji i celów strategicznych oraz wskazania właściwych działań w celu poprawy sytuacji na terenie gminy. W dokumencie Strategii zawarto również założenia dotyczące procesu jej wdrażania oraz ustalenia w zakresie monitoringu i ewaluacji.

Strategia została opracowana w oparciu o metodę partycypacyjną. W celu jej przygotowania przeprowadzone zostały konsultacje społeczne z mieszkańcami, zorganizowano także badanie ankietowe mające na celu zebranie informacji na temat oczekiwanych kierunków rozwoju analizowanej jednostki samorządu terytorialnego. Ankieta została wypełniona przez uczestników spotkania roboczego. Odkryło się ono 30.09.2021 r. w Świelicy Wiejskiej w Przytułach.

Procedura formułowania Strategii Rozwoju Gminy Przytuły na lata 2021-2027 jest złożonym procesem, w ramach, którego należy wymienić następujące etapy:

Etap I – Przygotowanie do wdrożenia;

Etap II – Przygotowanie diagnozy;

Etap III – Hierarchizacja celów;

Etap IV – Implementacja strategii.

Dokument został opracowany na podstawie aktualnych dokumentów planistycznych, sprawozdań oraz danych statystycznych. Podstawowymi aktami prawnymi wykorzystywanymi podczas przygotowania Strategii były: ustawa z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (t.j. Dz.U. 2022 poz. 559 z późn. zm.) oraz ustawa z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju (t.j. Dz. U. z 2021 r. poz. 1057).

Strategia Rozwoju Gminy Przytuły na lata 2021-2027 składa się z trzech głównych bloków tematycznych:

- 1) wniosków z diagnozy strategicznej;
- 2) określenia strategii rozwoju, w tym wizji i misji, celów strategicznych i operacyjnych oraz kierunków działań strategicznych i oczekiwanych rezultatów ich realizacji;
- 3) określenia modelu struktury funkcjonalno-przestrzennej gminy.

Celem diagnozy jest analiza potencjału społeczno-gospodarczego gminy, uwzględniając przy tym przestrzenne uwarunkowania. Diagnoza jest punktem wyjścia do konstruowania kierunków działań, a następnie celów strategicznych i działań.

W dalszej części przedstawiono plan działań Gminy Przytuły do 2027 roku w oparciu o wnioski z przeprowadzonej analizy. W części tej określone zostały następujące elementy: misja i wizja rozwoju, cele strategiczne i operacyjne oraz sposób realizacji i finansowania Strategii, ze wskazaniem podmiotów zaangażowanych w jej wdrażanie. Ponadto przedstawiono działania, które pozwolą osiągnąć zakładane cele strategiczne.

W kolejnej części określono podstawowe kierunki dalszej polityki rozwoju prowadzonej w przestrzeni gminy.

## **1. POWIĄZANIE Z DOKUMENTAMI WYŻSZEGO RZĘDU**

Strategia Rozwoju Gminy Przytuły jest dokumentem spójnym z koncepcją rozwoju województwa podlaskiego określoną w Strategii Rozwoju Województwa Podlaskiego. Strategia, będąc dokumentem spójnym z dokumentami regionu, jest jednocześnie zbieżna z polityką i zamierzeniami rozwoju kraju oraz Unii Europejskiej w zakresie rozwoju terytorialnego.

W czasie prac nad dokumentem wykorzystano zapisy dokumentów strategicznych takich jak:

- 1) Długookresowa Strategia Rozwoju Kraju – Polska 2030. Trzecia fala nowoczesności. (Przyjęta Uchwałą Nr 16 Rady Ministrów z dnia 5 lutego 2013 r.)
- 2) Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego (KSRR) przyjęta Uchwałą Rady Ministrów z dnia 13 lipca 2010 r.
- 3) Koncepcja Przestrzennego Zagospodarowania Kraju 2030 (KPZK) przyjęta Uchwałą Nr 239 Rady Ministrów z dnia 13 grudnia 2011 r.
- 4) Strategia na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.) przyjęta Uchwałą nr 8 Rady Ministrów z dnia 14 lutego 2017 r.
- 5) Polityka ekologiczna państwa 2030 – strategia rozwoju w obszarze środowiska i gospodarki wodnej przyjęta Uchwałą Rady Ministrów z dnia 16 lipca 2019 r.
- 6) Strategia Zrównoważonego Rozwoju Transportu do 2030 roku przyjęta Uchwałą Rady Ministrów z dnia 24 września 2019 r.
- 7) Strategia zrównoważonego rozwoju wsi, rolnictwa i rybactwa 2030 przyjęta Uchwałą Rady Ministrów z dnia 15 października 2019 r.
- 8) Polityka energetyczna Polski do 2040 r. zatwierdzona przez Radę Ministrów w dniu 2 lutego 2021 r.
- 9) Krajowy Plan na Rzecz Energii i Klimatu na lata 2021-2030 przyjęty przez Komitet do Spraw Europejskich na posiedzeniu w dniu 18 grudnia 2019 r.
- 10) Krajowy Plan Działania w zakresie energii ze źródeł odnawialnych do 2020 roku przyjęty przez Radę Ministrów w dniu 7 grudnia 2010 r.
- 11) Krajowy Plan Działań dotyczący efektywności energetycznej dla Polski 2014 uchwalony przez Radę Ministrów w dniu 20 października 2014 r.
- 12) Narodowy Program Rozwoju Gospodarki Niskoemisyjnej (NPRGN), którego założenia zostały przyjęte przez Radę Ministrów dnia 16 sierpnia 2011 r.

- 13) Strategiczny Plan Adaptacji dla sektorów i obszarów wrażliwych na zmiany klimatu do roku 2020 z perspektywą do roku 2030 przyjęty uchwałą Rady Ministrów w dniu 29 października 2014 r.
- 14) Krajowy Program Renaturyzacji Wód Powierzchniowych.
- 15) Plan gospodarowania wodami na obszarze dorzecza Wisły przyjęty rozporządzeniem Rady Ministrów z dnia 18 października 2016 r. w sprawie Planu gospodarowania wodami na obszarze dorzecza Wisły.
- 16) Plan Przeciwdziałania Skutkom Suszy.
- 17) Strategia Rozwoju Województwa Podlaskiego 2030 przyjęta uchwałą Nr XVIII/213/2020 Sejmiku Województwa Podlaskiego z dnia 27 kwietnia 2020 r.
- 18) Program ochrony powietrza dla strefy podlaskiej przyjęty uchwałą nr XXXIV/414/13 Sejmiku Województwa Podlaskiego z dnia 20.12.2013 r. Jego aktualizację przyjęto Uchwałą Sejmiku Województwa Podlaskiego Nr XIX/236/19 z dnia 8 czerwca 2020 r.
- 19) Program Ochrony Środowiska Województwa Podlaskiego do 2030 r. przyjęty uchwałą Nr XXXVI/474/2021 z dnia 29 listopada 2021 r. przez Sejmik Województwa Podlaskiego.
- 20) Program Ochrony Środowiska dla Powiatu Łomżyńskiego na lata 2021 – 2030.
- 21) Program usuwania azbestu i wyrobów zawierających azbest w powiecie łomżyńskim na lata 2007 – 2032.

Zapisy Strategii zgodne są także z:

- Planem Ochrony Przed Szkodliwością Azbestu i Program Usuwania Wyrobów Zawierających Azbest z terenu Gminy Przytuły na lata 2012 – 2032 wraz z inwentaryzacją.

## **2. KONSULTACJE**

W dniu 30 września 2021 roku o godz. 10.00 w Świetlicy Wiejskiej w Przytułach odbyło się otwarte spotkanie konsultacyjne z mieszkańcami gminy, które miało na celu:

- przedstawienie informacji o planach inwestycyjnych do 2027 r.,
- przeprowadzanie debaty publicznej z przedstawieniem celów opracowywania strategii rozwoju gminy,
- zaprotokołowanie uwag ustnych mieszkańców,
- ewentualne przyjęcie uwag w formie pisemnej,
- interakcja i wymiana argumentów w celu wypracowania konkretnych rozwiązań postulowanych przez mieszkańców bądź określone grupy reprezentantów,

- spotkanie ma zasadniczo na celu kreowanie i wypracowanie konkretnych pomysłów oraz potrzeb środowiska mieszkańców, przedstawicieli organizacji pozarządowych, działaczy społecznych przedstawicieli miejscowej oświaty i kultury,
- udostępnienie ankiety do wypełnienia w kwestii opracowania tzw. wstępnej diagnozy.

Po jego zakończeniu sporządzono Protokół ze spotkania. Wynika z niego, że przedstawiono w nim zaplanowane zadania inwestycyjne na najbliższe lata (zadania z kategorii: Infrastruktura, Środowisko, Odnawialne Źródła Energii, Zagospodarowanie terenu, Infrastruktura Turystyczna, Komunalna, Poprawa obiektów użyteczności publicznej). Wszyscy uczestniczący w spotkaniu poparli zgodnie wskazane zadania.

### **3. WNIOSKI Z DIAGNOZY SYTUACJI SPOŁECZNEJ, GOSPODARCZEJ I PRZESTRZENNEJ**

Zgodnie z art. 10a ust. 1 ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju (t.j. Dz. U. z 2021 r. poz. 1057) podmiot opracowujący projekt strategii rozwoju przygotowuje diagnozę sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej, z uwzględnieniem obszarów funkcjonalnych, w tym miejskich obszarów funkcjonalnych. W ramach przeprowadzonej diagnozy dokonano więc analizy sfery przestrzenno-środowiskowej, społecznej i gospodarczej, ponadto opisano infrastrukturę techniczną, społeczną powiązaną z jakością życia mieszkańców oraz finanse samorządowe. Diagnoza zawiera także podsumowanie wyników badania ankietowego, które zostało przeprowadzone na terenie Gminy Przytuły wśród jej mieszkańców.

Kompleksowa diagnoza sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej Gminy Przytuły, przygotowana na potrzeby opracowania niniejszej Strategii Rozwoju stanowi odrębny dokument.

#### **3.1. Sfera przestrzenno-środowiskowa**

##### **3.1.1. Położenie administracyjne i geograficzne**

Gmina Przytuły leży w województwie podlaskim, w powiecie łomżyńskim. Siedzibą gminy jest miejscowość Przytuły. Gmina znajduje się, wraz z resztą powiatu, w części zachodniej województwa, a północno - wschodniej powiatu. Ma charakter gminy wiejskiej. Sam powiat łomżyński graniczy z takimi powiatami jak: kolneński, grajewski, moniecki, zambrowski,



ostrołęcki, ostrowski. Gmina Przytuły graniczy z następującymi gminami: Grabowo, Jedwabne, Radziłów, Stawiski oraz Wąsosz.

W podziale fizyczno – geograficznym Gmina Przytuły położona jest w granicach:

- Mezuregionu: Wysoczyzna Kolneńska;
- Makroregionu: Nizina Północnopodlaska;
- Podprowincji: Wysoczyzny Podlasko-Białoruskie;
- Prowincji: Niż Wschodniobałtycko-Białoruski;
- Megaregionu: Niż Wschodnioeuropejski.

Pod względem geologicznym obszar Gminy Przytuły leży na prekambryjskiej platformie wschodnioeuropejskiej w obrębie wyniesienia mazursko - suwalskiego. Podłoże mezozoiczne stanowią utwory kredy górnej wykształcone w postaci margli i opoki. Osady trzeciorzędowe tworzą oligoceńskie piaski oraz mułki, miocene piaski drobne i pylaste oraz ropy przewarstwione wkładkami węgla brunatnego, a także plioceńskie ropy będące bezpośrednim podłożem osadów czwartorzędnych. Czwartorzęd reprezentowany jest tutaj przez utwory wszystkich zlodowaceń, a ich miąższość waha się od 170 do 200 m.

Z okresu zlodowacenia środkowo - polskiego pochodzą gliny zwałowe występujące w okolicach wsi Mazewo, Czarnowo, Czarnówek, Bzury. W budowie moren martwego lodu udział bierze materiał piaszczysto - żwirowy o bezwładnej strukturze. Moreny te tworzą wzniesienia w zachodniej i wschodniej części gminy.

Ponadto występują tu osady akumulacji szczelinowej (wały i wzgórza kemowe) wykształcone jako warstwowe piaski oraz żwiry przykryte gruzowo - głazowym lub piaszczysto - gliniastym płaszczem moreny ablacyjnej oraz osady akumulacji lodowcowej i wodnolodowcowej w postaci nieregularnych płatów z domieszką żwirów, piasków podścielonych glinami zwałowymi.

Z okresem zlodowacenia północno - polskiego wiążą się utwory akumulacji lodowcowej (gliny piaszczyste) występujące w północnej części gminy, a także utwory akumulacji fluwioglacjalnej zalegające na równinie sandrowej i w dolinie Wissy. W ich skład wchodzi piaski pylaste, piaski drobne i średnie przewarstwione żwirami. Osady te należą wiekowo do plejstocenu.

Najmłodszymi utworami uczestniczącymi w budowie geologicznej obszaru są osady holocenne o charakterze aluwialno - deluwialnym oraz utwory bagienne. Osady aluwialno - deluwialne reprezentują grunty mineralne (piaski drobnoziarniste z domieszką części organicznych) zalegające dna dolinek denudacyjnych i nieckowatych odcinków większych dolin. Utwory akumulacji bagiennej (namuły organiczno-pylaste lub piaszczyste oraz torfy) wypełniają na całej długości współczesną dolinę Wissy oraz prawie wszystkie zagłębienia terenowe.

W budowie geologicznej terenu uczestniczą: prekambryjska platforma wschodnioeuropejska, utwory triasu, jury oraz kredy, a następnie trzeciorzędu wykształconego jedynie w miocenie w postaci piasków z wkładkami węgla brunatnego i mułków.

Czwartorzęd reprezentują utwory trzech pierwszych zlodowaceń o łącznej miąższości 150 - 170 m. Wały kemowe stanowiące kulminacje terenowe na zachodzie budują utwory akumulacji wodnolodowcowej w postaci piasków drobnych i średnich. Na obszarze wysoczyzny występują również pagórki martwego lodu, które bezładnie tworzą piaski oraz żwiry z domieszką kamieni o zmiennej miąższości. Na obrzeżach obszarów wysoczyzny spotyka się osady piasków akumulacji wodnolodowcowej reprezentowane przez frakcje różnoziarniste z niewielką ilością żwirów.

W centralnej części terenu zgodnie z morfologią występują utwory akumulacji rzecznej. Są to holocenyjskie piaski drobne oraz średnie przewarstwione żwirami zalegające w terasie nadzalewowej (erozyjno - akumulacyjnej) oraz torfy położone w obrębie terasy zalewowej doliny Wissy.

Dna dolinek erozyjno - denudacyjnych wyścielone są namułami organicznymi pylastymi lub piaszczystymi o miąższości 1,5 - 2 m lub piaskami gliniastymi i glinami.

**Wnioski:** Gmina Przytuły znajduje się w zachodniej części województwa. Sąsiaduje z gminami w położonymi na terenie województwa podlaskiego. Teren też nie jest bezpośrednio narażony na presję migracyjną – tak jak gminy położone w strefie przygranicznej. Ogranicza to częściowo potencjalną współpracę transgraniczną, ale także chroni przed bezpośrednimi zagrożeniami związanymi z takim położeniem.

### 3.1.2. Gleby i zasoby geologiczne

Gmina Przytuły to region rolniczo – hodowlany. Leży w granicach „Zielonych Płuc Polski”, jest to obszar o minimalnym stopniu zanieczyszczenia, bardzo wartościowy pod względem przyrodniczym i turystycznym.

Na ogólną powierzchnię Gminy Przytuły wynoszącą 7118 ha w użytki rolne zajmują 5692 ha. Na jednego mieszkańca przypada 2,70 ha użytków rolnych. Na terenie gminy dominują gleby klasy IV i V. Zdecydowanej większości użytki rolne są własnością indywidualnych gospodarstw rolnych.

Na terenie gminy występują złoża piasku i żwiru, nie jest on zbyt zasobny w surowce mineralne (jedno złożo: Pieńki Okopne).

**Wnioski:** Na terenie Gminy Przytuły występują gleby dobre i bardzo dobre, co umożliwia rozwój rolnictwa.

Teren gminy nie jest zbyt zasobny w surowce mineralne, jednak konieczne jest podejmowanie działań mających na celu ich ochronę.

### 3.1.3. Położenie komunikacyjne

Przez teren Gminy Przytuły przebiega 10,2 km dróg wojewódzkich oraz 40 km dróg powiatowych. Przez gminę przebiegają dwie drogi wojewódzkie – nr 648 Stawiski – Przytuły i nr 668 Jedwabne – Przytuły – Radziłów. Miejscowość gminna jest lokalnym węzłem o promienistym układzie dróg. W jej rejonie zbiega się 7 kierunków dróg powiatowych i wojewódzkich. Drogi te prowadzą głównie ruch docelowy i gminny. Układ komunikacyjny Gminy został podporządkowany tylko potrzebom gospodarki rolnej i historycznie ukształtowanej sieci osiedleńczej.

Zgodnie z danymi GUS w 2020 r. w zakresie transportu publicznego mieszkańcy mogli skorzystać z 19 przystanków znajdujących się w granicach gminy. Brak dostępu do komunikacji kolejowej.

**Wnioski:** Gmina Przytuły posiada stosunkowo korzystne położenie komunikacyjne, ponieważ przez jej teren przebiegają dwie drogi wojewódzkie. Zlokalizowane są tu także przystanki zapewniające dostęp do komunikacji zbiorowej.

### 3.1.4. Walory przyrodnicze

Na omawianym terenie brak użytków ekologicznych, rezerwatów, parków krajobrazowych, parków narodowych, obszarów chronionego krajobrazu, zespołów przyrodniczo – krajobrazowych, obszarów NATURA 2000 czy stanowisk dokumentacyjnych.

Zlokalizowane są pomniki przyrody (4).

W północnej części gminy przebiega korytarz ekologiczny KPn-1B Puszcza Piłska – Dolina Biebrzy Środkowy.

Zgodnie z zapisami „Programu wodno-środowiskowego kraju” obszar Gminy Przytuły leży na terenie Obszaru Dorzecza Wisły. Wchodzi w skład:

JCW rzeczne (Europejski kod JCWP - Nazwa JCWP - Scalona część wód powierzchniowych (SCWP)):

- PLRW2000172629689 – Matlak - SW1102,
- PLRW20001726296929 - Dopływ w m. Łoje-Awissa - SW1102.

Brak danych dotyczących JCW jeziornych.

Tabela 1. Jednolite części wód powierzchniowych na terenie Gminy Przytuły

Kod JCWP	Nazwa JCWP
RW20001726296729	Dopływ z Ławska
RW2000172629689	Matlak
RW20001726296929	Dopływ w m. Łoje-Awissa
RW200017262972	Dopływ spod Borawskich
RW20001726328	Łojewek od źródeł do dopływu w Olszynach
RW2000172649849	Skroda od źródeł do Dzierzbi

Źródło: [www.kzgw.gov.pl](http://www.kzgw.gov.pl)

Ocena stanu jcwp jest w większości zła. Istnieje potrzeba przeprowadzenia prac służących poprawie ich stanu.

Gmina Przytuły znajduje się w zasięgu następujących jednolitych części wód podziemnych:

- PLGW200031,
- PLGW200032,
- PLGW200051.

W tym przypadku nie występuje ryzyko nieosiągnięcia celów środowiskowych, a stan wód podziemnych jest dobry, co potwierdzają badania monitoringowe prowadzone przez Inspekcję Ochrony Środowiska, jednak nadal konieczne jest podejmowanie przedsięwzięć przyczyniających się do ochrony wód podziemnych przed zanieczyszczeniami.

Klimat Gminy Przytuły wykazuje cechy wpływu wschodniego klimatu kontynentalnego. Średnia roczna temperatura powietrza to 6,5°C (najniższa w styczniu -5,7°C, najwyższa zaś występuje w lipcu +17° C).

Okres wegetacyjny rozpoczyna się około 5 kwietnia, kończy zaś około 25 października. W ciągu roku występuje około 39 dni mroźnych z temperaturą poniżej 0°C oraz 26 dni gorących z temperaturą powyżej 25°C.

W strefie podlaskiej (zgodnie z „Roczną oceną jakości powietrza w województwie podlaskim Raport wojewódzki za rok 2020”) zanotowano przekroczenia norm jakości powietrza:

- poziomu dopuszczalnego dla doby dla pyłu zawieszonego PM10, określonego ze względu na ochronę zdrowia ludzi,
- poziomu dopuszczalnego dla pyłu PM2,5 (II faza) – stężenie średnioroczne, kryterium ochrona zdrowia ludzi,
- poziomu docelowego dla benzo(a)pirenu zawartego w pyłe PM10, określonego ze względu na ochronę zdrowia ludzi,
- poziomu celu długoterminowego stężeń ozonu (max 8-h) określonego ze względu na ochronę zdrowia ludzi,
- poziomu celu długoterminowego stężeń ozonu (AOT40) określonego ze względu na ochronę roślin.

Usłonecznienie może mieć swoje przełożenie na możliwości produkcyjne instalacji zasilanych promieniowaniem słonecznym. Suma opadów zaś na stan wód powierzchniowych i podziemnych.

W stacji meteorologicznej w Białymstoku, zgodnie z danymi „Rocznika Statystyczny Województwa Podlaskiego 2021”, w 2020 r. usłonecznienie w godzinach wyniosło 1872. Było ich mniej niż w 2019 r. (2064 h). Roczna suma opadów w 2020 r. wyniosła 640 mm i była większa niż w 2019 r. (618 mm).

Na terenie gminy wciąż istnieje zagrożenie wystąpieniem suszy. Zgodnie z danymi „Stop Suszy! 2020. Raport. Od suszy 50-lecia do wzrostu retencji” wskaźniki obrazujące zasilanie opadem atmosferycznym wskazywały intensywną suszę na przeważającym obszarze kraju. Podobnie sytuacja wygląda w województwie podlaskim, powiecie łomżyńskim, Gminie Przytuły.

Na terenie Gminy Przytuły wykryto obszary zagrożone występowaniem ruchów masowych w przyszłości.

**Wnioski:** Na terenie Gminy Przytuły prawie nie występują obszary chronione, które mogłyby stanowić utrudnienia do przeprowadzenia różnych inwestycji.

Część jednolitych części wód powierzchniowych jest zagrożona nieosiągnięciem celów środowiskowych oraz wykazuje się złym stanem wód, wobec czego konieczne jest podejmowanie działań mających na celu ochronę zasobów wodnych przed zanieczyszczeniem, wynikającym m.in. z prowadzenia gospodarki rolnej z wykorzystaniem nawozów czy też z egzystencji mieszkańców (brak kanalizacji, niewystarczająca ilość oczyszczalni przydomowych czy szczelnych szamb).

W przypadku jednolitych części wód podziemnych nie występuje ryzyko nieosiągnięcia celów środowiskowych, jednak nadal konieczne jest podejmowanie przedsięwzięć przyczyniających się do ochrony tych wód przed zanieczyszczeniami.

Uśłonecznienie może mieć swoje przełożenie na możliwości produkcyjne instalacji zasilanych promieniowaniem słonecznym utrzymuje się ono na poziomie zapewniającym możliwość efektywnego korzystania z instalacji tworzących prac z promieniowania słonecznego. Suma opadów zaś na stan wód powierzchniowych i podziemnych, może wiązać się z wystąpieniem suszy. Teren gminy zagrożony jest wystąpieniem suszy, większe opady w 2020 r. niż 2019 r. nie zapewniają zmniejszenia tego zagrożenia.

Na terenie Gminy Przytuły wciąż istnieje potrzeba przeprowadzenia działań mających na celu zmniejszenie poziomu emisji zanieczyszczeń do powietrza (główne źródło – tzw. emisja antropogeniczna).

Na terenie gminy wykryto obszary zagrożone występowaniem ruchów masowych w przyszłości. Konieczne jest zatem podejmowanie inicjatyw mających na celu zabezpieczanie terenów przed tym zagrożeniem oraz przygotowanie na ewentualne działania związane z usuwaniem skutków osuwisk.

Zmiany klimatyczne powodują trudności w dokładnym przewidywaniu występowania zagrożeń naturalnych. Planowane inwestycje muszą być przygotowane m.in. na silne wiatry, ulewę, nagłe zdarzenia nietypowe dla klimatu obszaru.

### 3.1.5. Walory kulturowe

Na terenie Gminy Przytuły znajduje się 9 zabytków wpisanych do Wojewódzkiej ewidencji zabytków nieruchomych.

Tabela 2. Wykaz obiektów zabytkowych, stan na 10 sierpnia 2021 roku

miejsowość	adres	zabytek	wpisany do rejestru	nr rej	I dz
Chrzanowo	Chrzanowo nr 32	młyn wodny /elektr./			
Doliwy	Doliwy nr 13	wiatrak holender			

miejsowość	adres	zabytek	wpisany do rejestru	nr rej	I dz
Przytuły	ul. Kościelna nr 9	kaplica cmentarna			
Przytuły	ul. Kościelna nr 9	cmentarz rzymskokatolicki	x	358 z dn. 07.04.1988 r.	KL.WKZ-5340-5/88
Przytuły	ul. Kościelna nr 9	plebania	x	122 z dn. 27.04.1981 r.	KL-WKZ-5340/37/81
Przytuły	ul. Kościelna nr 10	czworak			
Przytuły		park			
Supy		cmentarz wojenny z I wojny św.	x	245 z dn. 23.02.1987 r.	KL-WKZ-5340/6/87
Wilamowo		park			

Źródło: <http://wosoz.pbip.pl>

W Rejestrze A - Wykazu zabytków nieruchomych województwa podlaskiego (zgodnie ze stanem na 11.06.2021 r.) zostały wpisane następujące nieruchomości z terenu Gminy Przytuły:

- miejscowość: Przytuły, plebania, 1889, nr rej.: 122 z 27.04.1981, najstarsza część cmentarza rzym.-kat., 1 poł. XIX, nr rej.: 358 z 7.04.1988,
- miejscowość: Supy, cmentarz wojenny z I wojny światowej, nr rej.: 245 z 23.02.1987.

W Wykazie zabytków archeologicznych wpisanych do rejestru rejestr C – zabytki archeologiczne znajduje się (stan na dzień 18.03.2019 r.):

- Pieńki Okopne, grodzisko wczesnośredniowieczne, XI-XIII w., Nr rej. 46/A (biał.), A - 188 (łomż.), dec. 670-1/6/67 z dn. 30.03.1967 r. 175,
- Pieńki Grodzisko, cmentarzysko wczesnośredniowieczne z grobami w obudowach kamiennych.

Na terenie Gminy Przytuły działa Koło Gospodyń Wiejskich wpisany do Krajowego Rejestru. Został wpisany pod nazwą: Stowarzyszenie Mieszkańców Wsi Wilamowo "Wilamowiaci" (nr koła w rejestrze 2007060001).

**Wnioski:** Gmina Przytuły posiada cenne zabytki architektoniczne, posiadające także walory turystyczne. Nie zapomniano też o tradycjach regionu a na jej terenie funkcjonuje koło gospodyń wiejskich.

### 3.1.6. Planowanie i zagospodarowanie przestrzenne

Dokumentem określającym kierunki zagospodarowania przestrzennego Gminy Przytuły jest Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Gminy Przytuły (Uchwała Nr IX/37/03 Rady Gminy Przytuły z dnia 22 lipca 2003 roku, zmieniona Uchwałą Nr XVII/115/2017 Rady Gminy Przytuły z dnia 16 lutego 2017 roku w sprawie: uchwalenia zmiany Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Gminy Przytuły).

Obszar części miejscowości Przytuły Las objęta jest miejscowym planem zagospodarowania przestrzennego - Uchwała Nr XXXVII/129/02 Rady Gminy Przytuły z dnia 4 września 2002 r. w sprawie zatwierdzenia zmiany miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego Gminy Przytuły w części dotyczącej terenu położonego we wsi Przytuły Las.

**Wnioski:** Na terenie Gminy Przytuły obowiązuje dokument związany z zagospodarowaniem jej przestrzeni. Ukazuje on, że wskazane jest opracowanie kompleksowego miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego gminy.

## 3.2. Sfera społeczna

### 3.2.1. Demografia

Według danych Głównego Urzędu Statystycznego w 2020 roku na terenie Gminy Przytuły zamieszkiwały 2.059 osoby. Ich liczba ulega zmniejszeniu od 2016 r. Ilość mieszkańców gminy porównując rok 2015 i 2020 zmniejszyła się o 107 osób. W analizowanych latach na terenie gminy raz było więcej mężczyzn raz kobiet. Więcej mężczyzn było w 2017 r. i 2019 r., kobiet zaś w 2015 r., 2016 r., 2018 r. i 2020 r.

Tabela 3. Stan ludności faktycznie zamieszkującej teren gminy

	Jedn. miary	2015	2016	2017	2018	2019	2020
ogółem, miejsce zamieszkania, stan na 31 XII							
ogółem	osoba	2166	2167	2148	2097	2073	2059
mężczyźni	osoba	1073	1082	1077	1041	1037	1027
kobiety	osoba	1093	1085	1071	1056	1036	1032

Źródło: Dane GUS

Współczynnik feminizacji, według danych Głównego Urzędu Statystycznego, w latach 2015 – 2020 utrzymywał się na podobnym poziomie, oscylował pomiędzy 99 a 102 osobami, w 2020 roku było to 100 osób.



Gęstość zaludnienia zaś w 2020 roku wyniosła 29 osób na 1 km<sup>2</sup>, utrzymywała się na tym poziomie od 2018 r.

Według danych Głównego Urzędu Statystycznego w Gminie Przytuły w latach 2015 – 2020 brak jednolitej tendencji dotyczącej przyrostu naturalnego. W 2020 r. osiągnął wynik dodatni (6). Zarówno przyrost naturalny wśród mężczyzn jak i wśród kobiet był w tym roku dodatni (więcej urodzeń niż zgonów). Najgorzej sytuacja wyglądała w 2017 r., gdzie przyrost naturalny osiągnął poziom: -7. Oznacza to, że było więcej zgonów niż urodzeń.

Saldo migracji wewnętrznych w 2020 roku w Gminie Przytuły, według danych GUS, wyniosło -18. Migracja zagraniczna nie występowała w analizowanych latach.

**Wnioski:** W Gminie Przytuły dynamika zmian liczby ludności nie jest korzystna, a zatem istotne jest podejmowanie działań mających na celu przyciągnięcie na ten teren nowych mieszkańców, dla których istotne znaczenie ma także stan środowiska przyrodniczego oraz dostępność do podstawowej infrastruktury społecznej i technicznej.

Niekorzystne są dane dotyczące m.in. salda migracji. Jeśli więc nie zostaną zahamowane występujące obecnie trendy związane ze zmniejszaniem się liczby mieszkańców gminy, można się spodziewać, że w kolejnych latach liczba osób zamieszkujących tę część województwa podlaskiego będzie nadal malała.

### 3.2.2. Wiek i wykształcenie ludności

Na terenie Gminy Przytuły w latach 2015-2020 zmniejszył się odsetek osób w wieku przedprodukcyjnym na rzecz ludności w wieku produkcyjnym. Świadczy o zmniejszaniu się zasobów pracy oraz że w dłuższym okresie czasu na obszarze gminy zaczną jeszcze przybywać osób starszych, dla których ważne staną się przede wszystkim usługi społeczne (wzrost zanotowano jedynie w ludności w wieku poprodukcyjnym co może świadczyć, że omawiany proces jest już zauważalny na obszarze jednostki samorządu terytorialnego). Wtedy także gmina będzie musiała większą ilość środków przeznaczyć na zaspokojenie potrzeb tej grupy mieszkańców, włączając w to wydatki na pomoc społeczną. W celu przyrostu liczby osób w wieku produkcyjnym równoważących wzrastającą ilość osób w wieku poprodukcyjnym ważne jest przeprowadzanie inwestycji mających na celu poprawę stanu środowiska naturalnego, infrastruktury oraz zaplecza usługowego w celu dalszego przyciągania na teren

gminy młodych, dobrze wykształconych mieszkańców, którzy zapewnią dodatkowe przychody dla budżetu gminy.

Zgodnie z danymi pochodzącymi z Narodowego Spisu Powszechnego z 2002 r. (w chwili przygotowania Diagnozy nie są dostępne bardziej aktualne dane) na terenie Gminy Przytuły dominują osoby z wykształceniem podstawowym (49,18% mieszkańców). Najmniej jest zaś osób z wykształceniem policealnym (1,17%) oraz wyższym (2,55%). Ponadto zauważalna jest tendencja związana z posiadaniem wyższego poziomu wykształcenia przez kobiety zamieszkujące Gminę Przytuły (3,38% kobiet posiada wykształcenie wyższe, 1,80% - policealne, 17,32% - średnie, natomiast w przypadku mężczyzn odsetek ten przedstawia się następująco: 1,72% mężczyzn legitymuje się wykształceniem wyższym, 0,54% - policealnym, a 11,27% - średnim).

W ostatnich latach zauważalna jest jednak tendencja związana z podwyższaniem poziomu wykształcenia, zarówno przez najmłodszych, jak i starszych mieszkańców gminy, wobec czego poziom obecnego wykształcenia mieszkańców może odbiegać od zaprezentowanych danych statystycznych. Podwyższanie poziomu wykształcenia przez mieszkańców może stanowić wyzwanie dla władz gminy polegające na dostosowaniu lokalnego rynku pracy do spełnienia oczekiwań osób przede wszystkim z wykształceniem wyższym. W przypadku nie podjęcia działań prorozwojowych istnieje realne zagrożenie odpływu najlepiej wykształconej części społeczeństwa do większych ośrodków miejskich.

Jednocześnie analizując poziom wykształcenia mieszkańców Gminy Przytuły można zaobserwować niekorzystne zjawisko w zestawieniu ze średnim poziomem wykształcenia zwłaszcza w województwie podlaskim, gdzie odsetek osób z wykształceniem wyższym był przeszło trzykrotnie wyższy. Z kolei poziom wykształcenia mieszkańców na terenie powiatu łomżyńskiego jest jedynie odrobinie większy od danych zaprezentowanych dla Gminy Przytuły.

**Wnioski:** Na terenie Gminy Przytuły przybywa osób w wieku poprodukcyjnym, co może powodować konieczność przeznaczania dodatkowych środków na usługi społeczne oraz zapewnienie zagospodarowania czasu wolnego tej grupy mieszkańców.

Obserwowane jest podnoszenie poziomu wykształcenia przez mieszkańców gminy, co może także wzmacniać ich szanse na rynku pracy.

### 3.2.3. Mieszkalnictwo

W analizowanych latach liczba mieszkań utrzymywała się praktycznie na podobnym poziomie (oscylowała pomiędzy 554 a 556). Powierzchnia użytkowa mieszkań w 2018 r. i 2019 r. pozostawała na takim samym poziomie by w 2020 r. osiągnąć największą powierzchnię, najniższa wystąpiła w 2017 r.

Tabela 4. Zasoby mieszkaniowe Gminy Przytuły w latach 2015 – 2019

	Jedn. miary	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Zasoby mieszkaniowe</b>							
mieszkania	-	555	555	554	555	555	556
izby	-	2453	2453	2445	2452	2452	2459
powierzchnia użytkowa mieszkań	m <sup>2</sup>	62179	62179	61959	62133	62133	62350

Źródło: Dane GUS

W latach 2015 – 2020 poziom wyposażenia mieszkań w instalacje utrzymywał się na podobnym poziomie i to zarówno w odniesieniu do wodociągu, ustępu splukiwanego, łazienki, centralnego ogrzewania jak i gazu sieciowego (od 2018 r. brak mieszkań wyposażonych w gaz).

W 2020 roku 80% mieszkań wyposażonych było w wodociąg, 71,6% - w łazienkę, 72,8% w ustęp splukiwany a 64% - w centralne ogrzewanie.

**Wnioski:** Na terenie gminy jest stabilna liczba mieszkań oraz poziom ich wyposażenia w instalacje. Biorąc pod uwagę chęć przyciągnięcia nowych mieszkańców i zatrzymania osób w wieku produkcyjnym istnieje potrzeba zwiększenia zarówno ilości mieszkań jak i poziomu wyposażenia w podstawowe instalacje. Konieczna jest realizacja inwestycji poprawiających obecny stan.

### 3.2.4. Struktura zatrudnienia i rynek pracy

Gmina Przytuły jest gminą typowo rolniczą, w związku z tym większa część jej mieszkańców znajduje zatrudnienie w tym sektorze gospodarki.

Analizując realną aktywność zawodową mieszkańców wzięto pod uwagę liczbę osób pracujących przypadających na 1000 mieszkańców. Na terenie Gminy Przytuły wskaźnik ten jest niższy niż średnia wojewódzka (200 osób w 2020 r.) i średnia dla powiatu łomżyńskiego (114 osób) i kształtuje się na poziomie 60 osób.

**Wnioski:** Gmina charakteryzuje się stosunkowo niskim poziomem zatrudnienia mieszkańców. Jest to teren typowo rolniczy z niewielkimi zakładami pracy.

### 3.2.5. Bezrobocie

Na terenie Gminy Przytuły od kilku lat odnotowywano zmniejszanie liczby osób pozostających bez pracy, wyjątkiem był rok 2020. Sytuacja ta może mieć swoje źródło w wystąpieniu pandemii COVID-19.

Analizując dane dotyczące bezrobocia na terenie gminy nie można zapomnieć, że badania statystyczne prowadzone przez GUS i PUP nie pokazują pełnego obrazu rynku pracy, nie rejestrując przede wszystkim problemu ukrytego bezrobocia w rolnictwie. Nie można także pomijać faktu, że w przeciągu ostatnich lat zmieniały się przepisy dotyczące sposobu określania statusu osoby bezrobotnej, które eliminowały z tej statystyki niejednokrotnie całe grupy społeczne. Dodatkowym czynnikiem wpływającym na statystyki rynku pracy jest ujemne saldo migracji. Pomimo tych faktów zarówno dane statystyczne, jak i wynikające z obserwacji własnych wskazują, że w odniesieniu do rynku pracy na tym terenie można spodziewać się polepszenia sytuacji związanej ze zwiększaniem liczby osób pracujących powodując zmniejszenie stopy bezrobocia. Tymczasowy wzrost bezrobocia może wiązać się z ogólną sytuacją w kraju i Europie związaną z pojawieniem się pandemii.

Tabela 5. Liczba osób bezrobotnych na terenie Gminy Przytuły w latach 2015-2020

	Jedn. miary	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Bezrobotni zarejestrowani wg płci w gminach</b>							
ogółem	osoba	74	58	41	32	26	35
mężczyźni	osoba	44	37	18	18	16	17
kobiety	osoba	30	21	23	14	10	18
<b>Udział bezrobotnych zarejestrowanych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym wg płci</b>							
ogółem	%	5,4	4,2	3	2,4	2	2,7
mężczyźni	%	5,9	4,9	2,4	2,5	2,2	2,4
kobiety	%	4,7	3,3	3,7	2,3	1,7	2,9

Źródło: Dane GUS

Zgodnie z danymi Powiatowego Urzędu Pracy w Łomży stopa bezrobocia na obszarze jego działania na koniec listopada 2021 roku kształtowała się na poziomie 5,4%. Liczba bezrobotnych kobiet wyniosła 1336 osób i była mniejsza o 8 osób w porównaniu do

poprzedniego miesiąca i również mniejsza o 325 osób w porównaniu do listopada 2020 roku. Bezrobotne kobiety stanowiły na koniec miesiąca sprawozdawczego 55,6% ogółu zarejestrowanych. Na koniec listopada 2021 roku liczba bezrobotnych mieszkających na wsi wynosiła 781 osób i była większa o 10 osób w porównaniu do poprzedniego miesiąca, a w stosunku do listopada ubiegłego roku była mniejsza o 254 osoby.

**Wnioski:** Gmina Przytuły cechuje się stosunkowo niskim poziomem bezrobocia mieszkańców. W porównaniu z innymi gminami leżącymi na terenie powiatu łomżyńskiego liczba bezrobotnych w Gminie Przytuły w 2020 r. była najmniejsza.

### 3.3. Sfera gospodarcza

#### 3.3.1. Rolnictwo

Według Powszechnego Spisu Rolnego z 2010 roku (dane ze spisu z 2020 r. w czasie tworzenia dokumentu były jeszcze niedostępne) na terenie Gminy Przytuły było 360 gospodarstw rolnych. W przedziale od 1 do 15 ha było 189 gospodarstw.

Tabela 6. Gospodarstwa rolne ogółem na terenie gminy

Wyszczególnienie	Ilość gospodarstw
ogółem	360
do 1 ha włącznie	21
powyżej 1 ha razem	339
1 - 5 ha	29
1 - 10 ha	105
1 - 15 ha	189
5 - 10 ha	76
5 - 15 ha	160
10 -15 ha	84
5 ha i więcej	310
10 ha i więcej	234
15 ha i więcej	150

Źródło: Dane GUS, PSR 2010

Według wstępnych wyników Powszechnego Spisu Rolnego w 2020 r., liczba gospodarstw rolnych ogółem wyniosła ok. 1,3 mln i zmniejszyła się o blisko 13% w porównaniu z danymi uzyskanymi w Powszechnym Spisie Rolnym w 2010 r. (PSR 2010). Obserwowany spadek liczby gospodarstw rolnych, przy nieznacznym spadku powierzchni użytków rolnych, znalazł

swoje odzwierciedlenie we wzroście średniej powierzchni użytków rolnych (UR) przypadającej na 1 gospodarstwo rolne o ok. 13%, tj. z 9,8 ha w 2010 r. do 11,1 ha w 2020 r.

Można uznać, że ta ogólna tendencja ma również swoje przełożenie na sytuację w województwie podlaskim, powiecie łomżyńskim i Gminie Przytuły.

**Wnioski:** Gospodarstwa rolne w Gminie Przytuły charakteryzują się korzystną strukturą agrarną. Największy odsetek stanowią gospodarstwa duże (15 ha i więcej), co może zachęcać mieszkańców do czerpania dochodów z tego działu gospodarki.

### 3.3.2. Przedsiębiorczość

Na terenie Gminy Przytuły – zgodnie z danymi GUS – w 2020 roku istniało 86 podmiotów gospodarki narodowej, z czego sektor prywatny reprezentowało 78 podmiotów. Największa ilość podmiotów prywatnych to osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą w 2020 roku było ich 70.

Na sektor publiczny składają się głównie państwowe i samorządowe jednostki prawa budżetowego, w 2020 roku było ich 6, sektor publiczny ogółem liczył 8 podmiotów. Na sektor prywatny oprócz osób fizycznych prowadzących działalność gospodarczą składają się również spółki handlowe (1), stowarzyszenia i organizacje społeczne (5).

Analizując podmioty gospodarki narodowej wpisane do rejestru REGON według grup rodzajów działalności PKD 2007 można zauważyć, że w 2020 roku na terenie Gminy Przytuły najwięcej podmiotów zajmowało się pozostałą działalnością – 50, a najmniej rolnictwem, leśnictwem, łowiectwem i rybactwem – 9.

Aktywność gospodarczą oraz przedsiębiorczość mieszkańców dobrze charakteryzuje wskaźnik podmiotów gospodarczych w przeliczeniu na 10 tys. mieszkańców. Porównując sytuację Gminy Przytuły z innymi gminami położonymi na terenie powiatu łomżyńskiego widać, że jest ona w najgorszej sytuacji. Liczba podmiotów jest najmniejsza.

Wskaźnik ten jest też zdecydowanie niższy od wartości dla powiatu łomżyńskiego oraz województwa podlaskiego, co wskazuje na niższą przedsiębiorczość mieszkańców gminy.

**Wnioski:** Mieszkańców Gminy Przytuły cechuje niska przedsiębiorczość. Istnieje potrzeba pobudzenia ich aktywności w tym zakresie.

### 3.4. Infrastruktura techniczna

#### 3.4.1. Infrastruktura transportowa i komunikacyjna

Część dróg stanowiących sieć drogową Gminy Przytuły nie odpowiada wymaganiom określonym w przepisach prawa dla dróg publicznych, charakteryzuje się niewystarczającymi parametrami technicznymi w stosunku do określonych w nich wymogów. Spora część dróg posiada nawierzchnię żwirową (16.772 km), co powoduje, że możliwość poruszania się tymi szlakami komunikacyjnymi jest bardziej uzależniona od warunków atmosferycznych niż ma to miejsce w przypadku dróg asfaltowych. Na terenie gminy występują też drogi gruntowe: 9.416 km.

W związku z tym niezbędne jest podjęcie działań mających na celu poprawę standardu technicznego dróg publicznych, zapewniającą poprawę jakości dróg i bezpieczeństwa ruchu drogowego. W tym celu niezbędne jest dokonanie budowy, przebudowy rozbudowy i modernizacji istniejących dróg publicznych stanowiących sieć komunikacyjną gminy. Ponadto – dla zwiększenia poziomu bezpieczeństwa rowerzystów i pieszych – konieczne jest tworzenie odpowiednich dla nich ścieżek.

Przez teren gminy nie przebiega linia kolejowa.

**Wnioski:** Na obszarze Gminy Przytuły obserwowany jest niewystarczający stan techniczny dróg (np. drogi z nawierzchnią żwirową, drogi gruntowe) oraz infrastruktury drogowej (chodniki, ścieżki rowerowe, oświetlenie). W związku z tym konieczna jest realizacja inwestycji zmniejszająca niedobory w tym zakresie.

#### 3.4.2. Gospodarka wodno-ściekowa

Na terenie Gminy Przytuły w 2020 r. – według danych GUS – 84,3% ludności korzystało z wodociągów. Zużycie wody w gospodarstwach domowych na 1 mieszkańca wynosiło 44 m<sup>3</sup>. Długość czynnej sieci rozdzielczej wynosiła 60,9 km.

Woda na pokrycie potrzeb bytowo gospodarczych pobierana jest z 3 studni głębinowych SW-1 52 m z 1978 r., SW-2A 94 m z 2020 r., SW-3 78,5 m z 2013 r. Studnie te pracują naprzemiennie, największą wydajność posiada studnia SW-3 i jest to główna studnia. Na dzień dzisiejszy nie zastała wydana decyzja wodno prawna uwzględniająca najnowszą studnie i obowiązuje decyzja Starosty Łomżyńskiego ROŚB.6531.1.2014 z dnia 15 maja 2014 r. zasoby eksploatacyjne ujęcia wody podziemnej na stacji wodociągowej w m. Nowa Kubra wynoszą Q=50,0 m<sup>3</sup>/h przy s= 11,m i warstwie wodonośnej Swe = 10,7 m.

W sprawie zasad korzystania z wodociągu na terenie gminy istnieje regulamin przyjęty poprzez Uchwałę Nr XXXIII/135/10 Rady Gminy Przytuły z dnia 12 marca 2010 roku w sprawie ustalenia regulaminu dostarczania wody na terenie Gminy Przytuły (Dz. Urz. Woj. Podlaskiego 2010.106.1562) zmieniona Uchwałą nr XXXV/140/10 Rady Gminy Przytuły z dnia 30 kwietnia 2010 r. w sprawie zmiany regulaminu dostarczania wody (Dz. Urz. Woj. Podlaskiego 2010.106.1573).

Teren Gminy Przytuły nie jest skanalizowany. Na terenie gminy brak jest także gminnej oczyszczalni ścieków.

Ścieki komunalne z terenu gminy oczyszczane są w instalacjach przydomowych lub przechowywane w zbiornikach bezodpływowych.

W 2020 r. na terenie gminy było 242 zbiorników bezodpływowych i 156 oczyszczalni przydomowych.

Zasadne jest jednak rozważenie budowy oczyszczalni ścieków oraz sieci kanalizacji sanitarnej. Zależy to jednak od środków będących w posiadaniu Gminy Przytuły.

**Wnioski:** Na terenie gminy obserwowane są niedobory w zakresie sieci kanalizacyjnej (brak), oczyszczalni przydomowych oraz szczelnych szamb. Konieczna jest zatem realizacja projektów poprawiających zaopatrzenie mieszkańców w infrastrukturę kanalizacyjną.

Wzrasta natomiast liczba budynków podłączonych do sieci wodociągowej, nadal jednak nie wszyscy mieszkańcy mają możliwość korzystania z wody pochodzącej z sieci.

### 3.4.3. Gospodarka odpadami

Zgodnie z danymi GUS – w 2020 roku na terenie Gminy Przytuły zebrano prawie 242 t odpadów. Na jednego mieszkańca przypadało 84,6 kg odpadów zmieszanych. W 2020 roku była 1 jednostka odbierająca odpady.

Zgodnie z „Raportem o stanie Gminy Przytuły” na terenie gminy usługę odbioru i zagospodarowania odpadów komunalnych świadczy MPO Spółka z o.o. z siedzibą ul. 42 Pułku Piechoty 48 w Białymstoku.

Punkt Selektywnego Zbierania Odpadów Komunalnych umiejscowiony ul. Supskiej 10 18-423 Przytuły.

**Wnioski:** Na terenie Gminy Przytuły funkcjonuje PSZOK a system odbioru odpadów jest efektywny.



### 3.4.4. Infrastruktura elektroenergetyczna, ciepłownicza i gazowa

Na terenie Gminy Przytuły nie funkcjonuje sieć ciepłownicza ani gazowa (od 2018 r. brak osób korzystających z sieci gazowej). Dostępna jest natomiast infrastruktura energetyczna zaopatrująca mieszkańców w energię elektryczną.

Gmina Przytuły zasilana jest w energię elektryczną liniami napowietrznymi 15kV z istniejącej stacji transformatorowej 110/15kV w Łomży (RPZ-III Jantar) oraz z rozdzielni sieciowej RS 15/15kV w Stawiskach.

Biorąc pod uwagę dane GUS należy stwierdzić, że ilość odbiorców oraz zużycie energii elektrycznej w Gminie Przytuły (tak jak na obszarze całego powiatu łomżyńskiego) stale wzrasta.

**Wnioski:** Na terenie Gminy Przytuły nie funkcjonuje sieć ciepłownicza ani gazowa. Dostępna jest natomiast infrastruktura energetyczna zaopatrująca mieszkańców w energię elektryczną, jednak część sieci wymaga modernizacji i uzupełnień.

### 3.5. Infrastruktura społeczna

#### 3.5.1. Infrastruktura edukacyjna, jakość edukacji

Na terenie Gminy Przytuły działają następujące placówki edukacyjne:

- Szkoła Podstawowa w Wagach,
- Szkoła Podstawowa w Przytułach.

W roku szkolnym 2020/2021 do szkół podstawowych uczęszczało tu 207 dzieci. Uczniowie kształcili się w 14 oddziałach. W roku szkolnym 2021/2022 było to 206 dzieci (14 oddziałów). Analizując dane zaprezentowane na wykresie 22 można zauważyć w miarę stałą ilość dzieci uczęszczających do szkół w Gminie Przytuły (z niewielkim nagłym spadkiem w 2016 r.), co jest zjawiskiem pozytywnym, ponieważ nie powoduje konieczności poszukiwania przez władze gminy oszczędności związanych z utrzymaniem placówek.

W gminie nie funkcjonują szkoły ponadgimnazjalne, a młodzież kontynuuje naukę w placówkach zlokalizowanych przede wszystkim na terenie Łomży. Współczynnik skolaryzacji netto, liczony jako relacja liczby osób (w danej grupie wieku) uczących się (stan na początku roku szkolnego) na danym poziomie kształcenia do liczby ludności (stan w dniu 31 XII) w grupie wieku określonej jako odpowiadająca temu poziomowi nauczania, wynosi w gminie 91,67%. Dość wysoki wskaźnik skolaryzacji na poziomie szkoły podstawowej

wskazuje na to, że znaczna część uczniów kształci się w placówkach zlokalizowanych na terenie gminy.

Osiągnięcia uczniów są wynikiem nauczania i uczenia się. Badanie postępów edukacyjnych i osiągnięć uczniów może przybierać różne formy. Najczęściej są to sprawdziany wewnętrzne i zewnętrzne oraz konkursy przedmiotowe.

Egzamin ósmoklasisty odbył się w dniach od 25 do 27 maja 2021 r. Jest to egzamin obowiązkowy, co oznacza, że każdy uczeń musi do niego przystąpić, aby ukończyć szkołę. Każdy ósmoklasista przystąpił do egzaminu z trzech przedmiotów obowiązkowych tj. języka polskiego, matematyki, języka obcego nowożytnego.

Egzamin ósmoklasisty pisało 20 uczniów, 18 uczniów ze Szkoły Podstawowej w Przytułach i 2 uczniów ze Szkoły Podstawowej w Wagach.

Analizie poddano prace 20 uczniów. Uczniowie uzyskali wynik 48% pkt. z języka polskiego, a średni wynik w powiecie łomżyńskim to 57% pkt. Wynik ten plasuje się na poziomie niskim. Z matematyki wynik wyniósł 35% pkt. i plasuje się na poziomie średnim, a średni wynik w powiecie wyniósł 45%. Z języka angielskiego z poziomu podstawowego ósmoklasiści osiągnęli 37% pkt., a średni wynik w powiecie 58%.

Na terenie Gminy Przytuły w roku szkolnym 2020/2021 funkcjonowały 2 Punkty Przedszkolne: w Przytułach i Wagach, do których uczęszczało łącznie 35 dzieci w wieku 3-5 lat. W roku szkolnym 2021/2022 uczęszczało łącznie 33 dzieci w wieku 3-5 lat.

Zgodnie z danymi zaprezentowanymi na wykresie 24, od 2015 r. liczba dzieci objętych nauczaniem przedszkolnym rośnie. Trzeba jednak pamiętać, że poprawa dostępności do edukacji przedszkolnej jest jednym z wyzwań czekających każdą gminę, szczególnie w przyszłości w kontekście przyciągania do gminy i zachęcania do zamieszkania w niej młodych małżeństw (dotyczy to także Gminy Przytuły).

**Wnioski:** Na terenie Gminy Przytuły edukację na poziomie podstawowym zapewniają dwie placówki, funkcjonują tu także dwa punkty przedszkolne.

Uczniowie szkoły podstawowej osiągają niezadowalające wyniki z egzaminów zewnętrznych, wobec czego niezbędna jest organizacja zajęć wyrównawczych, dodatkowych, rozwijających zainteresowania oraz zdolności dzieci i młodzieży.

### 3.5.2. Infrastruktura sportowa i rekreacyjna

Na terenie Gminy Przytuły infrastruktura sportowa w dużym stopniu związana jest z funkcjonującymi placówkami edukacyjnymi.

Na infrastrukturę rekreacyjną składają się przebiegające przez teren gminy następujące szlaki turystyczne.

Do infrastruktury sportowo – rekreacyjnej można zaliczyć:

1. Boisko sportowe w m. Nowa Kubra;
2. Boisko sportowe w m. Wilamowo;
3. Siłownia zewnętrzna w m. Nowa Kubra (przy boisku);
4. Siłownia zewnętrzna w m. Wilamowo (przy Świetlicy Wiejskiej);
5. Siłownia zewnętrzna w m. Przytuły (przy budynku Urzędu Gminy);
6. Siłownia zewnętrzna w m. Wagi (przy Szkole Podstawowej);
7. Plac zabaw w m. Wilamowo (przy Świetlicy Wiejskiej);
8. Plac zabaw w m. Przytuły (przy budynku Urzędu Gminy);
9. Plac zabaw w m. Nowa Kubra (przy boisku);
10. Plac zabaw w m. Wagi (przy Szkole Podstawowej);
11. Plac zabaw w m. Przytuły ( Przy Szkole Podstawowej).

Do ważniejszych imprez sportowo-rekreacyjnych odbywających się na terenie gminy zaliczyć można Piknik Rodzinny w Przytułach, jest to coroczna impreza odbywająca się w lipcu dla wszystkich mieszkańców gminy.

**Wnioski:** Na obszarze gminy występuje średnio rozwinięta infrastruktura sportowa i rekreacyjna, która znajduje się w większości w zadowalającym stanie technicznym. Wymaga ona rozbudowy by jak najlepiej odpowiadać na potrzeby mieszkańców. Organizowane są tu lokalne imprezy sportowe integrujące i aktywizujące mieszkańców.

### 3.5.3. Infrastruktura kultury, działalność kulturalna

Na terenie Gminy Przytuły funkcjonuje Gminna Biblioteka Publiczna w Przytułach (wpisany do Rejestru Instytucji Kultury).

Na terenie Gminy Przytuły działa Koło Gospodyń Wiejskich wpisany do Krajowego Rejestru. Został wpisany pod nazwą: Stowarzyszenie Mieszkańców Wsi Wilamowo "Wilamowiacy" (nr koła w rejestrze 2007060001).

**Wnioski:** Na terenie Gminy Przytuły funkcjonują jednostki kulturalne zapewniające zagospodarowanie czasu wolnego, jednak ich oferta nadal jest niezadowalająca i nie spełnia oczekiwań mieszkańców.

### 3.5.4. Infrastruktura ochrony zdrowia i opieki społecznej

W zakresie podstawowej opieki medycznej na terenie Gminy Przytuły usługi wykonuje jedna placówka (zgodnie z danymi GUS). Na obszarze gminy funkcjonuje jeden punkt apteczny.

W zakresie opieki szpitalnej oraz specjalistycznej mieszkańcy korzystają z usług placówek zlokalizowanych na terenie miasta Łomża.

Zadania z zakresu pomocy społecznej są realizowane przez Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej (GOPS), który jest jednostką organizacyjną gminy. Analizując dane na temat liczby osób oraz gospodarstw domowych korzystających z pomocy społecznej, można zauważyć tendencję malejącą (od 2018 r.), co jest zjawiskiem korzystnym i może powodować w przyszłości brak konieczności przekazywania dodatkowych środków z budżetu gminy na cele związane z pomocą społeczną.

Ważnym zadaniem wykonywanym przez nasz GOPS były zadania związane z procedurą Niebieskiej Karty tj. przemocą w rodzinach. Kilkakrotnie w ciągu roku odbywały się posiedzenia grup roboczych oraz Zespołu Interdyscyplinarnego, na których omawiano sprawy każdej rodziny dotkniętej przemocą, ustalano plan pracy oraz efekty pracy. Efekty pracy są widoczne a na koniec 2020 roku pozostały 4 Niebieskie Karty. Rodziny korzystają ze wsparcia osób i instytucji pomocowych a także stosują się do zaleceń osób pracujących z poszczególnymi rodzinami.

**Wnioski:** Na terenie Gminy Przytuły działa jedna placówka, która zapewnia mieszkańcom podstawową opiekę medyczną. Dostępny jest także jeden punkt apteczny.

Liczba osób korzystających z pomocy społecznej w 2020 r. (zgodnie z danymi GUS) to 90 osób.

### 3.5.5. Bezpieczeństwo publiczne

Nad bezpieczeństwem mieszkańców gminy czuwają funkcjonariusze Posterunku Policji w Łomży.

O sprawnie działający system ratowniczo-gaśniczy dba jednostka Ochotniczej Straży Pożarnej, które zajmują się także propagowaniem działań na rzecz ochrony środowiska.

Na terenie Gminy Przytuły działa jedna jednostka Ochotniczych Straży Pożarnych (OSP Przytuły) typu „S2”. Brała ona udział w (zgodnie z „Raportem o Stanie Gminy Przytuły za 2020 r.”) 21 interwencjach oraz 45 wyjazdów gospodarczych. Poza akcjami ratowniczo-gaśniczymi OSP zabezpieczał inne uroczystości oraz imprezy gminne i lokalne.

**Wnioski:** Nad bezpieczeństwem mieszkańców czuwają funkcjonariusze Posterunku Policji w Łomży oraz strażacy z OSP.

### 3.6. Finanse samorządowe

W 2016 r. i 2017 r. gmina odnotowała deficyt budżetowy. W pozostałych okresach dochody przewyższały wydatki, co pozwala na stwierdzenie, że w kolejnych latach gmina będzie dysponowała środkami niezbędnymi do realizacji inwestycji poprawiających stan życia mieszkańców.

Zgodnie z Wieloletnią Prognozą Finansową Gminy Przytuły na lata 2021-2024 wynik budżetu w 2021 r. osiągnie poziom ujemny, w latach 2022 – 2023 będzie to już wynik dodatni.

**Wnioski:** Gmina Przytuły w większości analizowanych lat miała wynik dodatni budżetu. Wynika stąd, że będzie w stanie wygenerować środki z przeznaczeniem na niezbędne inwestycje rozwojowe.

### 3.7. Podsumowanie Diagnozy – analiza SWOT

Jako podsumowanie przeprowadzonej diagnozy oraz po uwzględnieniu badań ankietowych, przygotowano analizę SWOT. Analiza SWOT stanowi jedną z najpopularniejszych metod diagnozy sytuacji, w jakiej znajduje się wspólnota samorządowa. Służy porządkowaniu i segregacji informacji, dzięki czemu stanowi użyteczną pomoc przy dokonywaniu oceny zasobów i otoczenia danej jednostki samorządu terytorialnego, ułatwia też identyfikację problemów i określenie priorytetów rozwoju. Jej nazwa to skrót od pierwszych liter angielskich

słów, stanowiących jednocześnie pola przyporządkowania czynników, mogących mieć wpływ na powodzenie planu strategicznego – silne strony (strenghts), słabe strony (weaknesses), szanse (opportunities)

i zagrożenia (threats).

S -> STRENGHTS, czyli silne strony

W -> WEAKNESSES, czyli słabe strony

O -> OPPORTUNITIES, czyli okazje

T -> THREATS, czyli zagrożenia

Zgodnie z powyższym, czynniki rozwoju podzielić można na wewnętrzne, na które społeczność lokalna ma wpływ (silne i słabe strony), oraz na czynniki zewnętrzne – umiejscowione w bliższym i dalszym otoczeniu jednostki (szanse i zagrożenia). Podział ten można przeprowadzić również w inny sposób, mianowicie: czynniki pozytywne, czyli atuty i szanse, oraz czynniki negatywne, czyli wady i zagrożenia.

Zgodnie z zakresem przeprowadzonej diagnozy oraz w oparciu o sfery najbardziej istotne dla rozwoju gminy, analizę SWOT przeprowadzono w pięciu obszarach:

- sfera przestrzenno-środowiskowa;
- sfera społeczna;
- sfera gospodarcza;
- infrastruktura techniczna;
- infrastruktura społeczna, jakość życia mieszkańców.

Sfera przestrzenno-środowiskowa	
Silne strony	Słabe strony
<ul style="list-style-type: none"> <li>– korzystne położenie geograficzne oraz komunikacyjne;</li> <li>– tradycje kultywowane podtrzymywane przez mieszkańców;</li> <li>– funkcjonujące koło gospodyń wiejskich;</li> <li>– cenne zabytki architektoniczne;</li> <li>– duża świadomość społeczna lokalnego dziedzictwa kulturowego;</li> <li>– walory kulturowe;</li> <li>– zadawalający stan części dróg;</li> <li>– istnienie studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– niewystarczający stan techniczny części dróg (nawierzchnia gruntowa bądź żwirowa);</li> <li>– brak sieci kanalizacyjnej i niewystarczająca ilość przydomowych oczyszczalni ścieków oraz szczelnych szamb;</li> <li>– niewystarczający poziom izolacyjności budynków użyteczności publicznej oraz obiektów prywatnych;</li> <li>– niewystarczający poziom wykorzystania odnawialnych źródeł energii w budynkach użyteczności publicznej oraz w budynkach indywidualnych;</li> <li>– niewystarczający poziom efektywności energetycznej części budynków indywidualnych i użyteczności publicznej;</li> <li>– nieefektywne oświetlenie uliczne;</li> <li>– występowanie obszarów zdegradowanych wymagających interwencji;</li> <li>– znaczne zanieczyszczenie wód powierzchniowych</li> </ul>

Szanse	Zagrożenia
<ul style="list-style-type: none"> <li>– racjonalna polityka przestrzenna;</li> <li>– poprawa dostępności terenów i poprawa systemów komunikacji;</li> <li>– możliwość pozyskania funduszy w nowej perspektywie finansowej;</li> <li>– stworzenie spójnej oferty turystycznej oraz rozwój i rozbudowa zaplecza rekreacyjnego i okółoturystycznego;</li> <li>– tworzenie i rozbudowa istniejących tras turystycznych;</li> <li>– zabezpieczenie gruntów rolnych o wysokiej waloryzacji przestrzeni produkcyjnej, strategicznych dla produkcji żywności</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– przewlekłość procedur lokalizacyjnych inwestycji;</li> <li>– duże koszty opracowania planów zagospodarowania przestrzennego;</li> <li>– zwiększenie kosztów montażu alternatywnych źródeł energii;</li> <li>– niestabilność warunków ekonomiczno-prawnych dla działalności gospodarczej</li> </ul>

Sfera społeczna	
Silne strony	Słabe strony
<ul style="list-style-type: none"> <li>– wzrastający poziom życia mieszkańców (coraz lepszy dostęp mieszkańców do infrastruktury);</li> <li>– podnoszenie poziomu wykształcenia przez mieszkańców gminy;</li> <li>– duża świadomość społeczna lokalnego dziedzictwa kulturowego;</li> <li>– stabilna liczba mieszkań;</li> <li>– stosunkowo niski poziom bezrobocia;</li> <li>– zadawalający przyrost naturalny</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– niekorzystne zmiany demograficzne (ujemne saldo migracji, spadek liczby mieszkańców w wieku przedprodukcyjnym i produkcyjnym);</li> <li>– zmniejszanie odsetka osób w wieku przedprodukcyjnym (starzenie się społeczeństwa);</li> <li>– niedostateczny poziom wykształcenia mieszkańców;</li> <li>– niski udział mieszkańców pracujących poza rolnictwem;</li> <li>– niski poziom aktywności społecznej;</li> <li>– niski poziom wiedzy mieszkańców w zakresie edukacji ekologicznej;</li> <li>– niewystarczający system aktywizacji osób starszych oraz dorosłych;</li> <li>– niewystarczająca oferta zagospodarowania czasu wolnego dzieci, młodzieży i dorosłych, a także seniorów;</li> <li>– niewystarczająca ilość funkcjonujących placówek kulturalnych zapewniających zagospodarowanie czasu wolnego</li> </ul>
Szanse	Zagrożenia
<ul style="list-style-type: none"> <li>– lokalizacja gminy;</li> <li>– rozwój rolnictwa ekologicznego;</li> <li>– wzrastające zapotrzebowanie na wypoczynek w gospodarstwach rolnych;</li> <li>– stworzenie spójnej oferty turystycznej oraz rozwój i rozbudowa zaplecza rekreacyjnego i okółoturystycznego zapewniających dodatkowe dochody dla mieszkańców gminy</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– niekorzystne ogólnopolskie zmiany demograficzne;</li> <li>– zbyt mała różnica między najniższym wynagrodzeniem, a wysokością świadczeń socjalnych;</li> <li>– rosnące koszty pracy;</li> <li>– ucieczka ludzi młodych z obszarów wiejskich do większych miast;</li> <li>– niewystarczające zainteresowanie ofertą inwestycyjną gminy</li> </ul>

Sfera gospodarcza	
Silne strony	Słabe strony
<ul style="list-style-type: none"> <li>wysokie walory środowiska naturalnego</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>niewystarczający stan infrastruktury oraz bazy turystycznej;</li> <li>brak wyznaczonych terenów inwestycyjnych;</li> <li>mała ilość podmiotów gospodarczych;</li> <li>niska konkurencyjność usług;</li> <li>problem z nieodpowiednim składowaniem odpadów w tym odpadów niebezpiecznych</li> </ul>
Szanse	Zagrożenia
<ul style="list-style-type: none"> <li>możliwość pozyskania funduszy w nowej perspektywie finansowej;</li> <li>lokalizacja gminy na terenach atrakcyjnych turystycznie;</li> <li>wzrastające zapotrzebowanie na wypoczynek w gospodarstwach rolnych,</li> <li>transfer nowych technologii do rolnictwa zmierzających do modernizacji zaplecza technicznego;</li> <li>stworzenie spójnej oferty turystycznej oraz rozwój i rozbudowa zaplecza rekreacyjnego i okółoturystycznego;</li> <li>tworzenie i rozbudowa istniejących tras turystycznych</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>niewystarczające zainteresowanie ofertą inwestycyjną gminy, brak jednej oferty turystycznej na terenie powiatu;</li> <li>niestabilność warunków ekonomiczno-prawnych dla działalności gospodarczej;</li> <li>zbyt mała różnica między najniższym wynagrodzeniem, a wysokością świadczeń socjalnych;</li> <li>rosnące koszty pracy</li> </ul>

Infrastruktura techniczna	
Silne strony	Słabe strony
<ul style="list-style-type: none"> <li>efektywny system gospodarki odpadami;</li> <li>funkcjonowanie PSZOK;</li> <li>istnienie sieci wodociągowej;</li> <li>przewodzenie prac polepszających stan dróg na terenie gminy</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>brak sieci kanalizacyjnej oraz niewystarczająca ilość przydomowych oczyszczalni ścieków oraz szczelnych szamb;</li> <li>niewystarczający poziom izolacyjności budynków użyteczności publicznej oraz obiektów prywatnych;</li> <li>niewystarczający poziom wykorzystania odnawialnych źródeł energii w budynkach użyteczności publicznej oraz w budynkach indywidualnych;</li> <li>niewystarczający poziom efektywności energetycznej części budynków indywidualnych;</li> <li>niedostateczny stan dróg oraz infrastruktury drogowej (chodniki, ścieżki rowerowe, oświetlenie);</li> <li>brak sieci gazowej;</li> <li>słaby dostęp do internetu;</li> <li>problem z nielegalnymi praktykami związanymi ze składowaniem odpadów w tym odpadów niebezpiecznych</li> </ul>
Szanse	Zagrożenia
<ul style="list-style-type: none"> <li>racjonalna polityka przestrzenna, tworzenie planów miejscowych na terenach rozwojowych,</li> <li>poprawa dostępności terenów i poprawa systemów komunikacji,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>przewlekłość procedur lokalizacyjnych inwestycji,</li> <li>duże koszty opracowania planów zagospodarowania przestrzennego,</li> </ul>



<ul style="list-style-type: none"> <li>– możliwość pozyskania funduszy w nowej perspektywie finansowej</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– wzrost kosztów budowy alternatywnych źródeł energii,</li> <li>– zmiany prawa powodujące zmniejszenie opłacalności wykorzystania odnawialnych źródeł energii</li> </ul>
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Infrastruktura społeczna, jakość życia mieszkańców	
Silne strony	Słabe strony
<ul style="list-style-type: none"> <li>– funkcjonowanie placówek wychowania przedszkolnego;</li> <li>– funkcjonowanie szkół podstawowych;</li> <li>– funkcjonowanie ośrodka zdrowia;</li> <li>– funkcjonowanie Ochotniczej Straży Pożarnej zapewniającej bezpieczeństwo mieszkańców;</li> <li>– dobry stan podstawowej opieki medycznej</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– niewystarczający poziom wiedzy mieszkańców;</li> <li>– niezadawalające wyniki egzaminów ósmoklasisty;</li> <li>– niewystarczająca oferta w zakresie zajęć pozalekcyjnych dla dzieci;</li> <li>– niedostateczne wyposażenie jednostek OSP;</li> <li>– niewystarczający system aktywizacji osób starszych, dorosłych oraz młodzieży</li> </ul>
Szanse	Zagrożenia
<ul style="list-style-type: none"> <li>– możliwość pozyskania funduszy w nowej perspektywie finansowej;</li> <li>– zwiększenie współpracy Gminy Przytuły z organizacjami pozarządowymi;</li> <li>– przeznaczenie dodatkowych środków finansowych na dofinansowanie inicjatyw organizacji pozarządowych</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– zmiany przepisów prawnych dotyczących polityki finansowej jednostek samorządu terytorialnego</li> </ul>

Do istotnych zauważonych problemów na terenie gminy zaliczyć można m.in.:

- niedostateczny stan dróg oraz infrastruktury drogowej (w tym występowanie dróg gruntowych i o nawierzchni żwirowej),
- niewystarczający poziom efektywności energetycznej budynków,
- niewystarczający poziom wykorzystania odnawialnych źródeł energii w budynkach,
- nieefektywne oświetlenie uliczne,
- niewystarczająca ilość infrastruktury rekreacyjnej i bazy turystycznej,
- niewystarczająca oferta zagospodarowania czasu wolnego dzieci, młodzieży i dorosłych, a także seniorów,
- niewystarczająca ilość funkcjonujących placówek/ infrastruktury związanej ze spędzaniem czasu wolnego mieszkańców,
- niekorzystne zmiany demograficzne (ujemne saldo migracji, spadek liczby mieszkańców w wieku przedprodukcyjnym i produkcyjnym),
- niski poziom aktywności i inicjatywy społecznej.

## 4. WIZJA ROZWOJU

Wizja rozwoju Gminy Przytuły jest stanem docelowym, który zostanie osiągnięty z wykorzystaniem możliwości i zasobów gminy w perspektywie do roku 2027. Zdefiniowana wizja stawia do realizacji cele i wyznacza kierunki działania, które wygenerują wzrost poziomu jakości życia obecnych mieszkańców, a także zachęci do osiedlania się nowych. Spowoduje tym samym wzrost atrakcyjności turystycznej, inwestycyjnej, a także atrakcyjności gminy.

Wizja rozwoju gminy została zdefiniowana następująco:

---

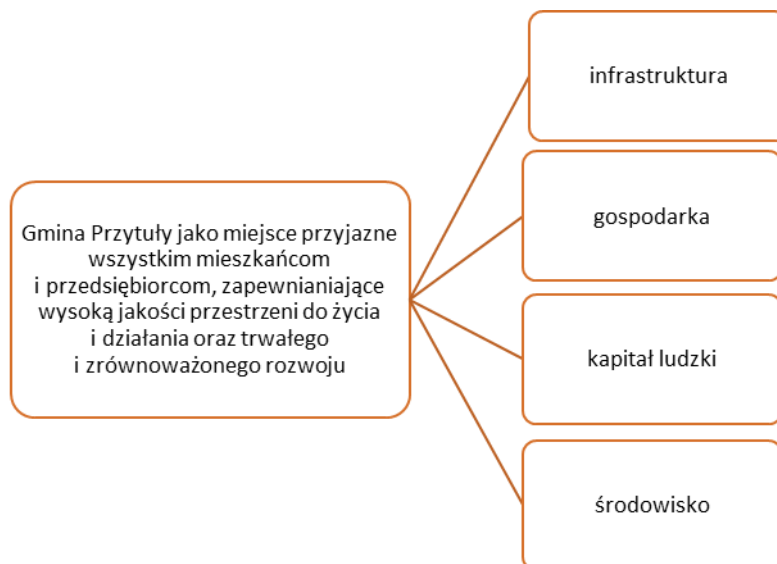
*Gmina Przytuły jako miejsce przyjazne wszystkim mieszkańcom i przedsiębiorcom, zapewniające wysoką jakość przestrzeni do życia i działania oraz trwałego i zrównoważonego rozwoju.*

---

Do roku 2027 Gmina Przytuły będzie ośrodkiem nowoczesnym i przyjaznym dla środowiska, dbającym o swój rolniczy. Stworzy wysokiej jakości przestrzeń do życia dla obecnych i nowych mieszkańców. Będzie to obszar ze sprawną i efektywną gospodarką, spójny społecznie i terytorialnie.

## 5. CELE STRATEGII

Diagnoza sytuacji społeczno-gospodarczej Gminy Przytuły, wyniki przeprowadzonych badań ankietowych oraz przeprowadzona analiza SWOT pozwoliły na wyznaczenie czterech filarów - obszarów strategicznych związanych z wymiarem społecznym, gospodarczym i przestrzennym (infrastruktura, gospodarka, kapitał ludzki i środowisko), które w znaczący sposób wpływają na jej przyszły rozwój gospodarczy, społeczny, ekologiczny i przestrzenny. Wokół wskazanych obszarów strategicznych skoncentruje się działalność Gminy Przytuły przy współpracy z partnerami sektora publicznego, prywatnego, trzeciego sektora oraz społeczeństwem.



W ramach Strategii Rozwoju Gminy Przytuły zostały wyznaczone następujące cele strategiczne, cele operacyjne oraz kierunki działań:

- **Obszar strategiczny: Infrastruktura**
- **Cel strategiczny I. Nowoczesna infrastruktura techniczna**
- Cel operacyjny I.1 Rozwój infrastruktury komunikacyjnej:
- Kierunki działań:
  - współpraca z zarządami dróg powiatowych, wojewódzkich i krajowych przy ich przebudowie, rozbudowie i modernizacji,
  - modernizacja i poprawa stanu technicznego istniejącej gminnej infrastruktury drogowej – budowa, przebudowa, rozbudowa, zmiana nawierzchni i modernizacja dróg,
  - budowa i modernizacja infrastruktury towarzyszącej: chodników, oświetlenia ulicznego,
  - modernizacja i poprawa oznakowania istniejących i budowa nowych ścieżek rowerowych;
  - poprawa bezpieczeństwa uczestników ruchu drogowego;
  - ograniczenie emisji CO<sub>2</sub> poprzez zwiększenie udziału ekologicznych środków transportu.
- Cel operacyjny I.2 Rozbudowa systemów wodno-kanalizacyjnych:
- Kierunki działań:
  - budowa przydomowych oczyszczalni ścieków,

- modernizacja stacji uzdatniania wody i rozbudowa sieci wodociągowej,
- budowa sieci kanalizacyjnej.
- Cel operacyjny I.3 Rozwój gospodarki przestrzennej:
- Kierunki działań:
  - inwentaryzacja gruntów, bazy lokalowej, infrastruktury towarzyszącej mającej potencjał do wykorzystania i inwestycji w działalności gospodarczej w celu uwzględnienia jej w ofercie inwestycyjnej,
  - tworzenie i aktualizacja miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego w zakresie nowych terenów pod działalność gospodarczą,
  - uzbrajanie terenów stref potencjalnej aktywności gospodarczej,
  - systematyczne wyznaczanie terenów pod budownictwo jednorodzinne,
  - rozwój terenów pod budownictwo mieszkaniowe oraz poprawa standardu istniejących zasobów mieszkaniowych,
  - tworzenie planów zagospodarowania przestrzennego pod kątem infrastruktury turystycznej, wskazujących funkcje kluczowych dla gminy obszarów, o wysokich walorach przyrodniczych w celu odpowiedniego zorganizowania ruchu turystycznego i okółoturystycznego,
  - rewitalizacja obszarów zdegradowanych, wskazanych w programie rewitalizacji.
- Cel operacyjny I.4 Rozwój infrastruktury i technologii informacyjno – komunikacyjnych:
- Kierunki działań:
  - wdrożenie działań mających na celu zapewnienie dostępu do jak najlepszej jakości Internetu,
  - zapewnienie powszechnego dostępu do e-usług i e-administracji,
  - nawiązanie współpracy z partnerami świadczącymi nowoczesne usługi telekomunikacyjne.
- **Obszar strategiczny: Kapitał ludzki**
- **Cel strategiczny II. Poprawa kreatywności i konkurencyjności mieszkańców**
- Cel operacyjny II.1 Rozwiązywanie problemów społecznych i stymulowanie aktywności zawodowej sprzyjającej włączeniu społecznemu:
- Kierunki działania:
  - tworzenie, udoskonalanie i realizacja programów pomocy rodzinie i pomocy społecznej przeciwdziałających wykluczeniu społecznemu,
  - współpraca przy wdrażaniu programów przeciwdziałania bezrobociu,

- wprowadzenie działań mających na celu ograniczenie patologii społecznych poprzez profilaktykę, np. grupy wsparcia, profesjonalne doradztwo prawne, zawodowe, pomoc psychologiczną, poradnictwo, mediacje i inne,
  - wsparcie opieki nad dziećmi oraz nad osobami starszymi (formy instytucjonalne, rodzinne, pomoc sąsiedzka i inne),
  - wspieranie działań związanych z aktywizacją zawodową oraz działań mających na celu zwiększenie adaptacji do nowych zawodów i mobilności mieszkańców,
  - podnoszenie kwalifikacji mieszkańców,
  - budowanie przyjaznej polityki dla przedsiębiorców inwestujących w zawodowy rozwój zasobów ludzkich i system szkoleń,
  - zwiększenie absorpcji środków z Unii Europejskiej na programy służące podnoszeniu kwalifikacji osób pozostających bez pracy oraz otwieraniu własnych działalności gospodarczych.
- Cel operacyjny II.2. Podniesienie poziomu wykształcenia i kwalifikacji zawodowych społeczności:
- Kierunki działania:
- stymulowanie powstania współpracy placówek oświatowych oraz wymiany doświadczeń w tym m.in. w zakresie efektywnego przygotowania młodzieży do życia zawodowego,
  - organizacja zajęć pozalekcyjnych, szkoleniowych w obiektach placówek oświatowych i kulturalnych,
  - wspieranie i promocja innowacyjnych form kształcenia (np. e-edukacja).
- Cel operacyjny II.3. Zwiększenie dostępu do usług medycznych wysokiej jakości:
- Kierunki działania:
- poprawa dostępu do poradni specjalistycznych,
  - poprawa jakości i dostępu do usług pielęgniarских i stomatologicznych także w szkołach,
  - poprawa jakości usług podstawowej opieki medycznej.
- Cel operacyjny II.4. Podniesienie jakości usług oraz poprawa dostępności opieki żłobkowej i edukacji przedszkolnej:
- Kierunki działania:
- utworzenie systemu opieki nad małym dzieckiem (żłobków, punktów żłobkowych), wspieranie powstania rodzinnych dziennych punktów opieki nad dzieckiem na terenie gminy,
  - rozwój różnych form wychowania przedszkolnego,

- dostosowanie ilości placówek przedszkolnych oraz godzin ich funkcjonowania do potrzeb mieszkańców oraz poprawa dostępności tych miejsc,
  - racjonalizacja struktury placówek oświatowych w zależności od zmian struktury demograficznej,
  - podniesienie jakości oferty edukacji przedszkolnej oraz dostosowanie jej do zmieniających się potrzeb lokalnej społeczności (uzupełnienie o zajęcia korekcyjne, językowe, prozdrowotne, proekologiczne, sportowe i inne),
  - stymulowanie aktywności organizacji pozarządowych w pozyskiwaniu środków zewnętrznych na projekty skierowane do dzieci w wieku przedszkolnym.
- Cel operacyjny II.5 Rozwój i poszerzenie funkcji obiektów dydaktycznych, kulturalnych, oraz sportowo-rekreacyjnych, stworzenie profesjonalnej oferty:
- Kierunki działania:
- modernizacja i rozbudowa infrastruktury bazy oświatowej oraz doposażenie w sprzęt komputerowy, audiowizualny i pomoce dydaktyczne,
  - poprawa jakości poziomu usług edukacyjnych oraz stworzenie oferty edukacji pozaszkolnej (zajęcia pozalekcyjne, sportowe, kursy, zajęcia taneczne, aktorskie i inne) na bazie gminnych placówek oświatowych i kulturalnych skierowane do osób w różnym wieku bez względu na stopień sprawności,
  - wspieranie młodzieży najzdolniejszej (system nagród i stypendiów),
  - wsparcie młodzieży mniej uzdolnionej (dodatkowe zajęcia wyrównawcze),
  - budowa nowej i modernizacja istniejącej infrastruktury sportowo – rekreacyjnej (boisk szkolnych, placów zabaw, zagospodarowanie terenu wokół wymagających tego szkół),
  - wyznaczenie terenu pod utworzenie infrastruktury dla różnych form aktywności ruchowej,
  - wspieranie form aktywności ruchowej dla dzieci i młodzieży,
  - modernizacja funkcjonujących świetlic wiejskich,
  - wzmocnienie współpracy i przedsięwzięć społecznych lokalnie działających podmiotów sektora publicznego, prywatnego i pozarządowego,
  - poszukiwanie nowych, atrakcyjnych form spędzania czasu wolnego dla osób w różnym wieku i różnym stopniu sprawności,
  - likwidacja barier architektonicznych dla osób niepełnosprawnych ruchowo,
  - poszerzenie istniejącej oferty dla mieszkańców gminy (organizacja wystaw, koncertów, promocja czytelnictwa i uzupełnienie punktów bibliotecznych) z uwzględnieniem włączenia w przedsięwzięcia kulturalne osób niepełnosprawnych oraz starszych,

- promocja sportu i aktywnego wypoczynku, wspieranie działalności klubów sportowych, zwiększenie ilości animatorów sportowych, trenerów,
  - zwiększenie aktywności organizacji pozarządowych w pozyskiwaniu zewnętrznych źródeł finansowania przedsięwzięć edukacyjnych, kulturalnych i sportowych,
  - zagospodarowanie terenów rekreacyjnych.
- Cel operacyjny II.6 Budowanie i upowszechnianie społeczeństwa informacyjnego:
  - Kierunki działania:
    - zapewnienie dostępu do jak najlepszej jakości Internetu,
    - współdziałanie w zakresie umożliwienia rozwoju e-administracji, e-edukacji, e-zdrowia, e-bezpieczeństwa.
  - Cel operacyjny II.7 Rozwijanie tożsamości i integracji społeczności:
  - Kierunki działania:
    - współpraca w zakresie ochrony zabytków oraz miejsc ważnych dla tożsamości lokalnej,
    - integracja mieszkańców wokół działalności organizacji trzeciego sektora,
    - wspieranie inicjatyw oddolnych organizacji wydarzeń kulturalnych, sportowych i rekreacyjnych,
    - wdrożenie systemu działań aktywizujących osoby starsze oraz kultywowanie tradycji i tożsamości lokalnej społeczności,
    - promocja postaw prospołecznych i obywatelskich,
    - wdrożenie działań przeciwko dyskryminacji społeczeństwa, w tym kobiet, osób niepełnosprawnych, w gorszej sytuacji materialnej, starszych, likwidowanie barier społecznych,
    - wdrożenie działań mających na celu integrację mieszkańców gminy z nowo osiedlonymi,
    - dbanie o estetykę przestrzeni, dbanie i tworzenie „serc miejscowości”, wiat, placów zabaw, skwerów i innych jako miejsc spędzania wolnego czasu dzieci, młodzieży i dorosłych,
    - rewitalizacja obszarów zdegradowanych, podniesienie poziomu kapitału społecznego na tym terenie.
  - **Obszar strategiczny: Gospodarka**
  - **Cel strategiczny III. Innowacyjna i efektywna gospodarka**

- Cel operacyjny III.1 Rozwój i wzrost konkurencyjności mikro, małych i średnich przedsiębiorstw:
- Kierunki działania:
  - wsparcie wykorzystania potencjału obszaru gminy,
  - wsparcie zróżnicowania działalności gospodarczej,
  - promowanie tworzenia gospodarstw agroturystycznych i ekoturystycznych,
  - zapewnienie mikro, małym i średnim przedsiębiorcom wsparcia instytucjonalnego, pomoc i ułatwienie dostępu do informacji o możliwościach pozyskania środków na utworzenie lub rozwój firmy, w tym środków z Powiatowego Urzędu Pracy, środków przeznaczonych na rozwój obszarów wiejskich i innych funduszy Unii Europejskiej,
  - wsparcie i promocja postaw przedsiębiorczości, tworzenie miejsc pracy.
- Cel operacyjny III.2 Wsparcie rozwoju sektora usług rolno – spożywczych, handlu i rzemiosła:
- Kierunki działania:
  - stymulowanie działań mających na celu utworzenie na terenie gminy centrum usług, handlu, gastronomii i rzemiosła poprzez aktywne poszukiwanie inwestorów,
  - rezerwacja terenów pod działalność usługowo – handlową,
  - pomoc w zakresie pozyskania zewnętrznych źródeł finansowania dla przedsiębiorców, stworzenie profesjonalnego doradztwa,
  - wsparcie rozwoju usług rolno – spożywczych, handlu i rzemiosła wysokiej jakości poprzez promocję nowoczesnych technologii.
- Cel operacyjny III.3 Stworzenie atrakcyjnej oferty turystycznej, agroturystycznej i ekoturystycznej gminy w oparciu o zasoby przyrodnicze, historyczne i kulturowe oraz innowacyjne ich wykorzystanie:
- Kierunki działania:
  - wspieranie rozwoju infrastruktury turystyczno - rekreacyjnej, bazy noclegowej oraz gastronomicznej,
  - budowa ścieżek rowerowych i pieszo-rowerowych,
  - wspieranie rozwoju oferty usługowej wzdłuż szlaków turystycznych,
  - budowa punktów widokowych, parkingów w pobliżu tras turystycznych w miejscach atrakcyjnych krajobrazowo,
  - współpraca z partnerami w zakresie zagospodarowania terenu wokół zbiorników wodnych pod kątem turystyki i rekreacji (przystań, wiaty, miejsca integracji i rekreacji, miejsca na ogniska i inne),



- wspieranie utworzenia wraz z innymi gminami zintegrowanej informacji turystycznej i promocji gminy,
  - poprawa oznakowania atrakcji turystycznych gminy oraz dróg dojazdowych,
  - wykorzystanie potencjału lokalnych kapel, zespołów, ludowych, śpiewaczych, a także zdefiniowanych produktów turystycznych do promocji turystycznej gminy,
  - stworzenie spójnej, kompleksowej oferty turystycznej z uwzględnieniem turystyki kulturowej, aktywnej, rekreacyjnej, specjalistycznej, jak również konferencyjnej,
  - organizacja rajdów pieszych, konnych, rowerowych i ich promocja,
  - nawiązywanie współpracy z podmiotami branży turystycznej, wojewódzkimi i centralnymi punktami informacji turystycznej w celu efektywnej dystrybucji oferty.
- **Obszar strategiczny: Środowisko**
  - **Cel strategiczny IV. Zapewnienie środowiska naturalnego wysokiej jakości, ochrona wartości przyrodniczych i historycznych**
  - Cel operacyjny IV.1 Ochrona dziedzictwa przyrodniczego i racjonalna gospodarka zasobami:
  - Kierunki działań:
    - zachowanie ciągłości terenów otwartych, ciągów ekologicznych, istniejących na terenie gminy cieków wodnych i użytków zielonych,
    - uporządkowanie systemu odprowadzania wód opadowych,
    - zwiększenie ilości i czasu retencji wód na gruntach rolnych,
    - retencja i zagospodarowanie wód opadowych i roztopowych na terenach zurbanizowanych,
    - realizacja przedsięwzięć zmierzających do zwiększania lub odtwarzania naturalnej retencji,
    - budowa oraz przebudowa urządzeń melioracji wodnych dla zwiększania retencji glebowej,
    - wykorzystanie wód z systemów drenarskich do nawożenia i nawadniania upraw polowych,
    - realizacja programu usuwania azbestu,
    - wspieranie działań mających na celu ochronę środowiska przyrodniczego i krajobrazu,
    - wspieranie racjonalnej gospodarki zasobami wodnymi,
    - promocja i wspieranie ekologicznych przedsięwzięć inwestycyjnych,
    - modernizacja systemów wodociągowych,
    - modernizacja stacji uzdatniania wody,

- budowa przydomowych oczyszczalni ścieków na terenach o rozproszonej zabudowie,
  - prowadzenie i monitorowanie racjonalnej gospodarki odpadami,
  - edukacja mieszkańców z zakresu naturalnych zasobów środowiska oraz ich ochrony,
  - wsparcie rolnictwa ekologicznego oraz wdrażania programów rolno – środowiskowych,
  - termomodernizacja obiektów użyteczności publicznej oraz obiektów indywidualnych i budynków wielorodzinnych;
  - zwiększenie racjonalnego wykorzystania odnawialnych źródeł energii,
  - monitorowanie oraz przeciwdziałanie tworzeniu dzikich wysypisk śmieci,
  - przeciwdziałanie nielegalnym praktykom związanym z demontażem pojazdów wycofanych z eksploatacji, przechowywaniem odpadów niebezpiecznych,
  - wzmocnienie nadzoru nad gospodarką ściekową na terenie gminy.
- Cel operacyjny IV.2 Renowacja i ochrona dziedzictwa historycznego i obiektów zabytkowych:
- Kierunki działań:
- odnowa i konserwacja obiektów zabytkowych i historycznych przy współudziale partnerów prywatnych, publicznych oraz trzeciego sektora z wykorzystaniem środków Unii Europejskiej i innych dotacji,
  - ochrona dziedzictwa kulturowego oraz zwiększenie roli zabytków w ofercie turystycznej gminy.
- Cel operacyjny IV.3 Zwiększenie wykorzystania odnawialnych źródeł energii:
- Kierunki działań:
- zwiększenie udziału innowacyjnych technologii z wykorzystaniem odnawialnych źródeł energii,
  - promocja innowacyjnych technologii grzewczych jako naturalnego źródła energii cieplnej i jej pozytywnego wpływu na środowisko naturalne,
  - wspieranie przedsięwzięć budowy odnawialnych źródeł energii na terenie gminy,
  - modernizacja infrastruktury oświetlenia ulicznego.
- Cel operacyjny IV.4 Promocja ochrony środowiska, postaw proekologicznych i zdrowego trybu życia:
- Kierunki działań:

- zwiększanie świadomości ekologicznej mieszkańców, w szczególności edukacji ekologicznej w placówkach oświatowych,
- organizacja zajęć terenowych dla uczniów placówek oświatowych w ekologicznych gospodarstwach rolnych,
- wdrożenie w placówkach oświatowych zajęć z zasad prawidłowego odżywiania i upowszechniania kultury sportu,
- promocja ochrony środowiska i zdrowego trybu życia,
- organizacja akcji sprzątania świata,
- organizacja akcji informacyjnych,
- organizacja konkursów o tematyce przyrodniczej i ekologicznej,
- zwiększenie świadomości ekologicznej rolników poprzez propagowanie Kodeksu Dobrej Praktyki Rolniczej.

Sformułowane powyżej strategiczne kierunki rozwoju gminy wynikają z założenia, że stabilna i długofalowa realizacja opracowanych celów strategicznych i operacyjnych przyniesie wymierne efekty poprawy jakości życia mieszkańców. Kształt merytoryczny strategii rozwoju gminy stanowi i opisuje kierunkowe działania gminy, które docelowo zapewnią jej oczekiwany zrównoważony wieloaspektowy rozwój.

## **6. PROJEKTY PLANOWANE DO REALIZACJI DO 2027 R.**

W ramach prac nad przygotowaniem Strategii Rozwoju Gminy Przytuły zostały sformułowane zadania inwestycyjne przewidziane do realizacji do 2027 r., których wykaz zawarto w tabeli 7.

Tabela 7. Planowane projekty i zadania inwestycyjne

Lp.	Tytuł projektu	Planowany okres realizacji	Planowany koszt całkowity	Krótki opis planowanego projektu, szacowane efekty rzeczowe, np. planowana długość przebudowanej drogi, ilość osób objętych działaniami edukacyjnymi	Źródła finansowania, z których zadanie ma zostać zrealizowane
1	Budowa altany rekreacyjnej wraz z oświetleniem obiektów na działce nr 58 w miejscowości Nowa Kubra	Zakończenie 02.2022 r.	71 800,00 zł	W ramach inwestycji zaplanowano budowę altany rekreacyjnej o powierzchni zabudowy 68,90 m <sup>2</sup> , wykonanie oświetlenia obiektów rekreacyjnych na działce nr 58	EFRR - 63,63%
2	Przebudowa infrastruktury drogowej na terenie Gminy Przytuły	zakończenie 31.12.2023 r.	5 400 000,00 zł	Przebudowa dróg gminnych: 1. Droga gm. nr 161000 B Chrzanowo - Mikuty dł. 1219m ; 2. Droga gm. nr 104624 B Gardoty - Mroczyki dł. 2000m ; 3. Droga gm. nr 104636 B Bagienice dł. 1200m	Polski Ład - 95%
3	Odnawialne źródła energii na budynkach użyteczności publicznej	2022 r. – 2023 r.	4 000 000,00 zł	Wymiana źródeł ciepła z paliwa stałego na pompy ciepła wraz z dostosowaniem instalacji C.O., instalacja wspomagającego ogrzewania szczytowego, wymiana oświetlenia na energooszczędne typu LED z inteligentnym sterownikiem i dostosowaniem instalacji elektrycznej, montaż klimatyzacji w wybranych pomieszczeniach, ocieplenie stropu, montaż instalacji fotowoltaicznej na 3 budynkach. Inwestycja będzie realizowana w budynkach: Szkoła Podstawowa w Przytułach, Urząd Gminy, Świetlica w Przytułach, Świetlica wiejska w Wilamowie	Polski Ład - 95%

Lp.	Tytuł projektu	Planowany okres realizacji	Planowany koszt całkowity	Krótki opis planowanego projektu, szacowane efekty rzeczowe, np. planowana długość przebudowanej drogi, ilość osób objętych działaniami edukacyjnymi	Źródła finansowania, z których zadanie ma zostać zrealizowane
4	Remonty dróg gminnych	2022 r. – 2025 r.	1 000 000,00 zł	Remonty nawierzchni dróg – nakładki z asfaltu w miejscowościach Przytuły Las, Kubra Przebudówka, Grzymki itp.	PROW - 63,63%; Rządowy Fundusz Rozwoju Dróg - 50 %; środki własne
5	Remonty dróg gminnych dojazdowych do pól	2023 r. – 2027 r.	3 000 000,00 zł		PROW, UM
6	Wymiana oświetlenia ulicznego na energooszczędne na terenie gm. Przytuły	2024 r. – 2026 r.	500 000,00 zł	Do wymiany jest 200 szt. punktów oświetleniowych na energooszczędne lampy na terenie Gminy Przytuły.	środki UE, środki własne
7	Remont i termomodernizacja mieszkań komunalnych w Wagach.	2025 r. – 2027 r.	brak danych		środki UE, środki własne
8	Montaż ogniw fotowoltaicznych dla mieszkańców Gminy	2022 r. – 2025 r.	brak danych		środki UE, środki własne
9	Budowa przydomowych oczyszczalni dla mieszkańców Gminy Przytuły	2023 r. – 2025 r.	brak danych		środki UE, środki własne

Lp.	Tytuł projektu	Planowany okres realizacji	Planowany koszt całkowity	Krótki opis planowanego projektu, szacowane efekty rzeczowe, np. planowana długość przebudowanej drogi, ilość osób objętych działaniami edukacyjnymi	Źródła finansowania, z których zadanie ma zostać zrealizowane
10	Budowa infrastruktury sportowej w m. Wilamowo i Nowa Kubra	2024 r. – 2027 r.	brak danych		środki UE, środki własne
11	Budowa infrastruktury rekreacyjnej na terenie Gminy Przytuły	2022 r. – 2024 r.	brak danych		środki UE, środki własne
12	Modernizacja stacji uzdatniania wody	2023 r. – 2025 r.	brak danych		środki UE, środki własne
13	System segregacji odpadów komunalnych na terenie gminy	zadanie ciągłe	brak danych		środki UE, środki własne

Źródło: Dane Urzędu Gminy Przytuły

## **7. PARADYGMAT ROZWOJU**

W ramach niniejszego dokumentu zaproponowano i przyjęto model zrównoważonego rozwoju. Koncepcja rozwoju zrównoważonego ma szczególne znaczenie dla rozwoju obszarów wiejskich. Ma on charakter funkcjonalny i zakłada zrównoważony terytorialnie rozwój, konsolidację zasobów i potencjałów, jest stymulowany racjonalnymi wyborami strategicznymi oraz ukierunkowany na osiągnięcie wysokiej jakości życia.

Ważne jest tu zachowanie trwałości ekosystemów, zwrócenie uwagi na technologię produkcji i poziom dobrobytu społeczeństwa.

Istotne jest wzajemne powiązanie różnych obszarów działalności - obszarów tematycznych (społecznych i gospodarczych) jako źródło synergii, czyli współdziałania dwóch albo więcej czynników by uzyskać większy efekt. Nie mniej istotna jest współpraca różnych podmiotów, instytucji administracji publicznej, organizacji pozarządowych (III sektor) oraz zacieśnienia relacji z mieszkańcami. Pozwoli to na zwiększenie potencjałów i aktywności na rzecz rozwoju, wzajemne uzupełnianie działań czy poprawę efektywności. To wszystko zaś może się przełożyć na lepsze wykorzystanie zasobów (także tych niematerialnych) na rzecz rozwoju i dla zaspokojenia potrzeb mieszkańców.

## **8. SYSTEM WDRAŻANIA I FINANSOWANIA STRATEGII**

Gmina Przytuły prowadzi aktywną politykę inwestycji i wdrażania nowych rozwiązań i technologii. Przejawia się to w ilości zrealizowanych projektów i zadań inwestycyjnych. Bliskim gminie działaniem są również inwestycje w sferze społecznej – realizacja przedsięwzięć miękkich, skierowanych do lokalnej społeczności, dzieci i młodzieży szkolnej. Mimo dużej samodzielności gminy i zrównoważonej gospodarki finansowej niezbędne jest wsparcie planowanych procesów rozwojowych środkami zewnętrznymi. Środki zabezpieczające realizację zadań zapisanych w poszczególnych celach operacyjnych pochodzić będą z następujących źródeł:

- a) z programów pomocowych UE,
- b) z programów rządowych,
- c) budżetu państwa,
- d) budżetu Gminy Przytuły,
- e) budżetu partnerów projektów,
- f) ze środków zaangażowanych przez krajowych i zagranicznych inwestorów prywatnych,
- g) krajowych i zagranicznych organizacji pozarządowych,
- h) instytucji finansowych i funduszy inwestycyjnych.

Główne źródła finansowania działań oraz wkładu własnego stanowi budżet gminy. Część działań przewidzianych w Strategii należy do zadań realizowanych w ramach bieżącej działalności gminy. Wobec tego środki na te działania pochodzić będą z dochodów własnych. Realizacja części działań zakłada również współpracę z innymi jednostkami organizacyjnymi, spółkami komunalnymi, stowarzyszeniami, pozostałymi partnerami. Współpraca ta może również opierać się na wspólnym finansowaniu działań, przekazaniu dotacji na ich realizację.

Gmina Przytuły zakłada ponadto pozyskanie środków finansowych z funduszy europejskich, w tym w ramach Programu Fundusze Europejskie dla Podlaskiego na lata 2021-2027. W chwili tworzenia Strategii wskazany Program oraz inne dokumenty regulujące finansowanie projektów ze środków europejskich znajdują się w fazie konsultacji i zatwierdzania, wobec czego dla zadań przewidzianych w Strategii nie wskazano konkretnych źródeł finansowania.

Gwarancją prawidłowego wdrażania i monitorowania realizacji Strategii Rozwoju Gminy Przytuły jest ścisła współpraca wielu instytucji sektora publicznego, prywatnego, pozarządowego, a także mieszkańców gminy.

Sformułowana strategia rozwoju gminy jest wyzwaniem dla wszystkich podmiotów związanych z gminą, bowiem równie ważne co posiadanie planu rozwoju gminy jest kontrola jego właściwego wdrażania.

Poniżej przedstawiona lista rekomendowanych mierników realizacji strategii mogą one podlegać modyfikacjom.

– **Obszar strategiczny: Infrastruktura**

– **Cel strategiczny I. Nowoczesna infrastruktura techniczna**

– Cel operacyjny I.1 Rozwój infrastruktury komunikacyjnej:

– Mierniki:

- długość przebudowanych/ zmodernizowanych dróg gminnych, powiatowych, wojewódzkich (km),
- długość zmodernizowanej, wyremontowanej infrastruktury drogowej (km),
- długość wybudowanych, zmodernizowanych chodników (km),
- liczba wybudowanego bądź zmodernizowanego oświetlenia ulicznego (szt.),
- długość zmodernizowanych bądź wybudowanych ścieżek rowerowych (km),
- udział ekologicznych środków transportu w liczbie środków transportu zarejestrowanych na terenie gminy (%).

– Cel operacyjny I.2 Rozbudowa systemów wodno-kanalizacyjnych:



- Mierniki:
  - liczba wybudowanych przydomowych oczyszczalni ścieków (szt.),
  - liczba zmodernizowanych stacji uzdatniania wody (szt.),
  - długość wybudowanej sieci wodociągowej (km),
  - długość wybudowanej sieci kanalizacyjnej (km).
  
- Cel operacyjny I.3 Rozwój gospodarki przestrzennej:
- Mierniki:
  - liczba zinwentaryzowanych gruntów, bazy lokalowej, infrastruktury towarzyszącej mającej potencjał do wykorzystania i inwestycji w działalności gospodarczej w celu uwzględnienia jej w ofercie inwestycyjnej (szt.),
  - liczba stworzonych lub zaktualizowanych miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego w zakresie nowych terenów pod działalność gospodarczą (szt.),
  - liczba uzbrojonych terenów stref potencjalnej aktywności gospodarczej (szt.),
  - liczba wyznaczonych terenów pod budownictwo jednorodzinne (szt.),
  - powierzchnia użytkowa mieszkań (m<sup>2</sup>),
  - liczba stworzonych planów zagospodarowania przestrzennego pod kątem infrastruktury turystycznej, wskazujących funkcje kluczowych dla gminy obszarów, o wysokich walorach przyrodniczych w celu odpowiedniego zorganizowania ruchu turystycznego i okołoturystycznego (szt.),
  - powierzchnia zrewitalizowanych obszarów zdegradowanych (m<sup>2</sup>).
  
- Cel operacyjny I.4 Rozwój infrastruktury i technologii informacyjno – komunikacyjnych:
- Mierniki:
  - Liczba gospodarstw domowych z dostępem do Internetu (szt.).
  
- **Obszar strategiczny: Kapitał ludzki**
- **Cel strategiczny II. Poprawa kreatywności i konkurencyjności mieszkańców**
- Cel operacyjny II.1 Rozwiązywanie problemów społecznych i stymulowanie aktywności zawodowej sprzyjającej włączeniu społecznemu:
- Mierniki:
  - liczba stworzonych lub udoskonalonych programów pomocy rodzinie i pomocy społecznej przeciwdziałających wykluczeniu społecznemu (szt.)
  - liczba zrealizowanych programów pomocy rodzinie i pomocy społecznej przeciwdziałających wykluczeniu społecznemu (szt.),

- liczba podjętych działań mających na celu ograniczenie patologii społecznych poprzez profilaktykę, np. grupy wsparcia, profesjonalne doradztwo prawne, zawodowe, pomoc psychologiczną, poradnictwo, mediacje i inne (szt.),
  - liczba dzieci korzystających z opieki (osoby)
  - liczba osób starszych korzystających z opieki (osoby),
  - liczba osób poddanych aktywizacji zawodowej oraz działań mających na celu zwiększenie adaptacji do nowych zawodów i mobilności mieszkańców (osoby),
  - liczba osób, które podniosły kwalifikacje zawodowe (osoby),
  - liczba wykorzystanych środków z Unii Europejskiej na programy służące podnoszeniu kwalifikacji osób pozostających bez pracy oraz otwieraniu własnych działalności gospodarczych (zł).
- Cel operacyjny II.2. Podniesienie poziomu wykształcenia i kwalifikacji zawodowych społeczności:
- Mierniki:
- liczba powstałych placówek oświatowych (szt.),
  - liczba zorganizowanych zajęć pozalekcyjnych, szkoleniowych w obiektach placówek oświatowych i kulturalnych (szt.).
- Cel operacyjny II.3. Zwiększenie dostępu do usług medycznych wysokiej jakości:
- Mierniki:
- liczba poradni specjalistycznych (szt.),
  - liczba przyjętych pacjentów przez poradnie specjalistyczne (osoby),
  - liczba osób, które skorzystały z usług pielęgniarских i stomatologicznych (osoby).
- Cel operacyjny II.4. Podniesienie jakości usług oraz poprawa dostępności opieki żłobkowej i edukacji przedszkolnej:
- Mierniki:
- liczba funkcjonujących rodzinnych dziennych punktów opieki nad dzieckiem na terenie gminy (szt.),
  - liczba funkcjonujących placówek oświatowych (szt.),
  - liczba przeprowadzonych zajęć korekcyjnych, językowych, prozdrowotnych, proekologicznych, sportowych itp. (szt.),
  - liczba osób korzystających z zajęć korekcyjnych, językowych, prozdrowotnych, proekologicznych, sportowych itp. (osoby),
  - liczba środków zewnętrznych uzyskanych przez organizacje pozarządowe na projekty skierowane do dzieci w wieku przedszkolnym (zł).

– Cel operacyjny II.5 Rozwój i poszerzenie funkcji obiektów dydaktycznych, kulturalnych, oraz sportowo-rekreacyjnych, stworzenie profesjonalnej oferty:

– Miernik:

- liczba modernizowanej i rozbudowanej infrastruktury bazy oświatowej (szt.),
- liczba zakupionej pomocy dydaktycznej w tym sprzętu komputerowego, audiowizualnego i pomocy dydaktycznych (szt.),
- liczba ofert edukacji pozaszkolnej (zajęcia pozalekcyjne, sportowe, kursy, zajęcia taneczne, aktorskie i inne) na bazie gminnych placówek oświatowych i kulturalnych skierowane do osób w różnym wieku bez względu na stopień sprawności (szt.),
- wysokość wypłaconych nagród i stypendiów (zł),
- liczba uczniów nagrodzonych lub mające stypendium za dobre wyniki w nauce (osoby),
- liczba dodatkowych zajęć wyrównawczych (szt.),
- liczba osób uczęszczających na zajęcia wyrównawcze (osoby),
- liczba wybudowanej bądź zmodernizowanej infrastruktury sportowo – rekreacyjnej (boisk szkolnych, placów zabaw, zagospodarowanie terenu wokół wymagających tego szkół) (szt.),
- powierzchnia wyznaczonych terenów pod utworzenie infrastruktury dla różnych form aktywności ruchowej (m<sup>2</sup>),
- liczba zmodernizowanych świetlic wiejskich (szt.),
- liczba zlikwidowanych barier architektonicznych dla osób niepełnosprawnych ruchowo (szt.),
- liczba zorganizowanych wystaw, koncertów, promocja czytelnictwa i uzupełnienie punktów bibliotecznych (szt.),
- liczba wspartych klubów sportowych (szt.)
- liczba animatorów sportowych i trenerów (osoby),
- liczba pozyskiwanych przez organizacje pozarządowe zewnętrznych źródeł finansowania przedsięwzięć edukacyjnych, kulturalnych i sportowych (zł).

– Cel operacyjny II.6 Budowanie i upowszechnianie społeczeństwa informacyjnego:

– Miernik:

- liczba osób z dostępem do Internetu (osoby).

– Cel operacyjny II.7 Rozwijanie tożsamości i integracji społeczności:

– Miernik:

- powierzchnia rewitalizowanych obszarów zdegradowanych (m<sup>2</sup>).

- **Obszar strategiczny: Gospodarka**
- **Cel strategiczny III. Innowacyjna i efektywna gospodarka**
- Cel operacyjny III.1 Rozwój i wzrost konkurencyjności mikro, małych i średnich przedsiębiorstw:
- Mierniki:
  - liczba podmiotów gospodarczych (szt.),
  - liczba nowopowstałych podmiotów gospodarczych (szt.),
  - liczba stworzonych gospodarstw agroturystycznych i ekoturystycznych (szt.),
  - wysokość pozyskanych środków na utworzenie lub rozwój firmy z PUP i środków unijnych przez mieszkańców gminy (zł),
  - liczba stworzonych miejsc pracy (szt.).
- Cel operacyjny III.2 Wsparcie rozwoju sektora usług rolno – spożywczych, handlu i rzemiosła:
- Mierniki:
  - wysokość pozyskanych środków zewnętrznych przez przedsiębiorców (zł).
- Cel operacyjny III.3 Stworzenie atrakcyjnej oferty turystycznej, agroturystycznej i ekoturystycznej gminy w oparciu o zasoby przyrodnicze, historyczne i kulturowe oraz innowacyjne ich wykorzystanie:
- Miernik:
  - długość wybudowanych ścieżek rowerowych i pieszo-rowerowych (km),
  - liczba wybudowanych punktów widokowych, parkingów w pobliżu tras turystycznych w miejscach atrakcyjnych krajobrazowo (szt.),
  - powierzchnia zagospodarowanych terenów wokół zbiorników wodnych pod kątem turystyki i rekreacji (m<sup>2</sup>)
  - liczba wybudowanej lub zmodernizowanej infrastruktury wokół zbiorników wodnych takich jak przystań, wiaty, miejsca integracji i rekreacji, miejsca na ogniska itp. (szt.),
  - liczba zorganizowanych rajdów pieszych, konnych, rowerowych (szt.).
- **Obszar strategiczny: Środowisko**
- **Cel strategiczny IV. Zapewnienie środowiska naturalnego wysokiej jakości, ochrona wartości przyrodniczych i historycznych**

- Cel operacyjny IV.1 Ochrona dziedzictwa przyrodniczego i racjonalna gospodarka zasobami:
- Mierniki:
  - ilość usuniętego azbestu i wyrobów azbestowych (kg),
  - długość zmodernizowanych systemów wodociągowych (km.),
  - liczba zmodernizowanych stacji uzdatniania wody (szt.),
  - liczba wybudowanych przydomowych oczyszczalni ścieków na terenach o rozproszonej zabudowie (szt.),
  - liczba wspartych gospodarstw zajmujących się rolnictwem ekologicznym (szt.),
  - liczba obiektów użyteczności publicznej oraz obiektów indywidualnych i budynków wielorodzinnych poddanych termomodernizacji (szt.),
  - liczba wybudowanych odnawialnych źródeł energii (szt.),
  - ilość zretencjonowanych wód na gruntach rolnych (l),
  - ilość zretencjonowanej i zagospodarowanej wody opadowej i roztopowej na terenach zurbanizowanych (l),
  - ilość przedsięwzięć zmierzających do zwiększania lub odtwarzania naturalnej retencji (szt.),
  - ilość zbudowanych oraz przebudowanych urządzeń melioracji wodnych dla zwiększania retencji glebowej (szt.).
- Cel operacyjny IV.2 Renowacja i ochrona dziedzictwa historycznego i obiektów zabytkowych:
- Miernik:
  - liczba odnowionych, poddanych konserwacji obiektów zabytkowych i historycznych przy współudziale partnerów prywatnych, publicznych oraz trzeciego sektora z wykorzystaniem środków Unii Europejskiej i innych dotacji (szt.).
- Cel operacyjny IV.3 Zwiększenie wykorzystania odnawialnych źródeł energii:
- Miernik:
  - liczba wybudowanych odnawialnych źródeł energii (szt.),
  - liczba zmodernizowanej infrastruktury oświetlenia ulicznego (szt.).
- Cel operacyjny IV.4 Promocja ochrony środowiska, postaw proekologicznych i zdrowego trybu życia:
- Mierniki:

- liczba zorganizowanych zajęć terenowych dla uczniów placówek oświatowych w ekologicznych gospodarstwach rolnych (szt.),
- liczba przeprowadzonych zajęć z zasad prawidłowego odżywiania i upowszechniania kultury sportu w placówkach oświatowych (szt.),
- liczba zorganizowanych akcji sprzątania świata (szt.),
- liczba zorganizowanych akcji informacyjnych (szt.),
- liczba zorganizowanych konkursów o tematyce przyrodniczej i ekologicznej (szt.).

Cele będą realizowane przez cały okres obowiązywania Strategii będą dotyczyły całego obszaru Gminy Przytuły.

Źródła danych dotyczących realizacji postawionych założeń będą pochodzić m.in. z danych jednostek (typu przedszkola, szkoły, GOPS), Głównego Urzędu Statystycznego, danych własnych gminy (przetargi, plany inwestycji).

Oczekiwania zmiana w miernikach oceny strategii zakłada wzrost do 2027 r.

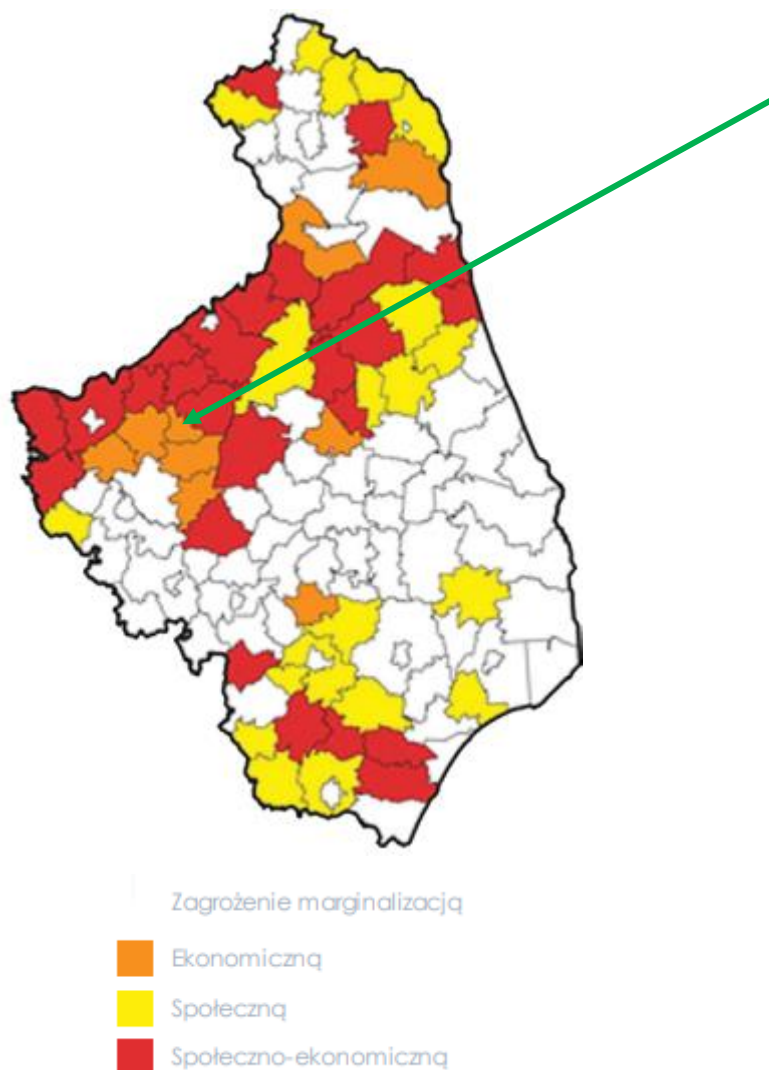
## **9. WYMIAR PRZESTRZENNY STRATEGII**

### **9.1. Powiązanie ze strategią rozwoju i planem zagospodarowania przestrzennego województwa**

Strategia Rozwoju Województwa Podlaskiego 2030 została przyjęta Uchwałą Nr XVIII/213/2020 Sejmiku Województwa Podlaskiego z dnia 27 kwietnia 2020 r. ukazuje, że teren Gminy Przytuły zagrożony jest trwałą marginalizacją, a dokładnie: kumulacją problemów ekonomicznych.

Planowana interwencja na obszarach zmarginalizowanych powinna prowadzić do osiągnięcia konkretnych celów, takich jak: rozwój lokalnych firm, wzrost liczby miejsc pracy, wzrost dochodów mieszkańców, wzrost bazy dochodowej samorządów terytorialnych.

Rysunek 1. Obszary zagrożone trwałą marginalizacją



Źródło: Strategia Rozwoju Województwa Podlaskiego 2030

Wyrasta z niego potrzeba działań dotyczących lokalnej przedsiębiorczości, w szczególności nastawionej na rozwój ekologicznych form produkcji rolniczej i powiązany z nim rozwój przetwórstwa żywności wysokiej jakości. Istotna jest także poprawa dostępności usług publicznych a także poprawa jakości funkcjonowania instytucji publicznych w zakresie zarządzania rozwojem i zdolności do nawiązywania współpracy.

Istotne cele operacyjne, dla terenów zmarginalizowanych (zgodnie ze „Strategią Rozwoju Województwa Podlaskiego 2030”):

- 1.3 Lokalna przedsiębiorczość;
- 1.4 Rewolucja energetyczna i gospodarka obiegu zamkniętego;
- 2.3 Przestrzeń wysokiej jakości;
- 3.1 Dobre zarządzanie.

W dokumencie wskazano również, że w przypadku terenów wiejskich ważne są inicjatywy lokalne.

W Planie Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Podlaskiego przyjętego uchwałą Nr XXXVI/330/17 Sejmiku Województwa Podlaskiego z dnia 22 maja 2017 r. wskazano iż na terenie Gminy Przytuły warto ograniczyć do niezbędnego minimum przeznaczania na cele nierolnicze gruntów rolnych o wysokiej waloryzacji przestrzeni produkcyjnej, strategicznych dla produkcji żywności.

## **9.2. Model struktury funkcjonalno-przestrzennej gminy**

Zgodnie ze „Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Gminy Przytuły” gmina pod względem strukturalnym stanowi jednorodny obszar o funkcji rolniczej z wyróżnieniem funkcji usługowej w ośrodku gminnym Przytuły.

Kierunki rozwoju w dokumencie wskazano według podziału na:

- rozwój osadnictwa,
- ochrona przestrzeni przyrodniczej,
- ochrona przestrzeni kulturowej,
- rozwój obszarów zabudowanych i przeznaczonych pod zabudowę,
- rozwój infrastruktury społecznej,
- rozwój sfery gospodarczej,
- rozwój komunikacji,
- rozwój infrastruktury technicznej.

### Ośrodek Gminny - Przytuły

Obejmuje zainwestowaną obszar wsi gminnej oraz tereny położone w bezpośrednim sąsiedztwie zainwestowania.

Przytuły stanowią zurbanizowaną jednostkę, w strukturze której występuje zróżnicowanie funkcji: usługowej, produkcyjnej i mieszkaniowej. Jest to gminny obsługa dla ludności z obszaru całej gminy.

Główne kierunki rozwoju:

- wzmocnienie funkcji usługowych o znaczeniu lokalnym,
- rozwój funkcji usługowo-produkcyjnej,
- rozwój i poprawa funkcjonowania zabudowy mieszkaniowej.



### Teren gminy - jednostka rolnicza

Na obszarze gminy dominuje gospodarka rolna. Obszar charakteryzuje się średnią jakością przestrzeni produkcyjnej. Na terenie gminy funkcjonują gospodarstwa specjalistyczne w zakresie: hodowli bydła mlecznego, trzody chlewnej i zarybku oraz ogrodnictwo i uprawa tytoniu. Funkcja produkcyjno - usługowa ogranicza się do drobnych zakładów usługowoprodukcyjnych w tym największy we wsi Przytuły Las. Wsie Wagi i Pieńki Okopne predysponowane są do rozwoju agroturystyki jako funkcji wspomagającej.

Główne kierunki rozwoju:

- rozwój rolnictwa ekologicznego kierunku roślinnym i hodowlanym,
- rozwój gospodarstw specjalizujących się w produkcji mleka i trzody chlewnej,
- rozwój agroturystyki jako funkcji wspomagającej,
- umiarkowany, zrównoważony rozwój funkcji osadniczej,
- umiarkowany rozwój funkcji pozarolniczych,
- racjonalne wykorzystanie zasobów przyrodniczych, w tym surowców mineralnych,
- rozwój przetwórstwa rolno - spożywczego w oparciu o własną bazę surowcową,
- rozwój usług z zakresu obsługi rolnictwa,
- poprawa wyposażenia w infrastrukturę społeczną i techniczną,
- ochrona rolniczej przestrzeni produkcyjnej,
- ochrona walorów krajobrazu naturalnego (przyroda, przestrzeń, zabudowa),
- poprawa funkcjonowania zabudowy zagrodowej.

Przykładowe kierunki rozwoju wskazane w dokumencie (dot. rozwoju sieci osadniczej):

- Wielofunkcyjny rozwój ośrodka gminnego - wsi Przytuły poprzez:
  - wzmocnienie funkcji usługowych o znaczeniu lokalnym,
  - rozwój usług z zakresu sportu i wypoczynku,
  - rozwój usług z zakresu kultury,
  - rozwój różnych form opieki medycznej i społecznej,
  - rozwój i poprawę funkcjonowania zabudowy mieszkaniowej,
  - rozwój funkcji usługowo - produkcyjnych,
  - rozwój usług z zakresu obsługi rolnictwa.
- Rozwój funkcji agroturystycznej we wsiach Wagi i Pieńki Okopne:
  - przekształcanie istniejących gospodarstw rolnych w agroturystyczne,
  - rozwój i poprawę funkcjonowania zabudowy zagrodowej.
- Wielofunkcyjny rozwój pozostałych wsi poprzez:
  - rozwój rolnictwa,
  - utrzymanie i rozwój placówek usługowych,

- utrzymanie i rozwój usług na rzecz obsługi rolnictwa,
- rozwój funkcji pozarolniczych,
- rozwój i poprawę funkcjonowania zabudowy zagrodowej.
  - Wzmocnienie powiązań funkcjonalnych pomiędzy poszczególnymi ośrodkami systemu osadniczego poprzez:
    - modernizację sieci drogowej,
    - poprawę funkcjonowania komunikacji zbiorowej,
    - rozbudowę systemów łączności,
    - kształtowanie racjonalnych relacji funkcjonalno-przestrzennych społecznie akceptowanych i efektywnych ekonomicznie pomiędzy poszczególnymi ośrodkami.

Rysunek 2. Kierunki rozwoju Gminy Przytuły



## LEGENDA:

	GRANICE ADMINISTRACYJNE GMINY
	GRANICE ADMINISTRACYJNE WSI
	GRANICA LASÓW PAŃSTWOWYCH
	GRANICE OBSZARU OPRACOWANEGO W SKALI 1 : 5 000

### STRUKTURA FUNKCYJNALNO - PRZESTRZENNA

#### SIEĆ OSADNICZA:

	OŚRODEK GMINNY
	POZOSTAŁE WSI
	MIJESKOWOŚCI Z GOSPODARSTWAMI SPECJALISTYCZNYMI:
	HODOWLA BYDŁA MLECZNEGO
	HODOWLA TRZODY
	HODOWLA ZARYBKU
	OGRODNICTWO
	UPRAWA TYTONIU

#### ŚRODOWISKO KULTUROWE TERENY I OBIEKTY ZBYTKOWE

	ZABYTKOWY CMĘTARZ
	ZABYTKOWA PLEBANIA
	ZABYTKOWA KAPLICA

#### TERENY I OBIEKTY O WARTOŚCIACH KULTUROWYCH

	ZESPÓŁ DWORSKI
	MŁYN WODNY
	WIATRĄK
	BUDYNKI I ZAGRODY
	KAPLICZKA
	STANOWISKA ARCHEOLOGICZNE

#### STREFY OBSZARÓW ZABUDOWY

	TERENY ISTNIEJĄCEGO ZAINWESTOWANIA
	REZERWY TERENOWE
	KIERUNKI ROZWOJU UKŁADU PRZESTRZENNEGO WSI
	TERENY O FUNKCJI PRODUKCYJNO-USŁUGOWEJ
	TERENY CMĘTARZY
	OBIEKTY I TERENY WYMAGAJĄCE ZAGOSPODAROWANIA

#### NAJWAŻNIEJSZE OBIEKTY USŁUGOWE:

	KOŚCIÓŁ
	OBŚŁUGI ROLNICTWA
	HANDLOWO - GASTRONOMICZNE
	OŚWIATY
	ADMINISTRACYJNO - USŁUGOWE
	OCHRONY ZDROWIA
	OCHRONY P - POŻ
	ŚWIETLICE
	RYBAKÓWKA

#### KOMUNIKACJA

	DROGI WOJEWÓDZKIE KLASY Z DOCELOWO G
	DROGI POWIATOWE KLASY L I Z
	DROGI GMINNE KLASY D I L
	ODCINKI I MIEJSCA NIEBEZPIECZNE LUB SKRZYŻOWANIA O NIEWŁAŚCIWEJ GEOMETRII

#### INFRASTRUKTURA TECHNICZNA

##### ZAOPATRZENIE W WODĘ:

	UJĘCIE I STACJA UZDATNIANIA WODY DO ROZBUDOWY I MODERNIZACJI
	ISTNIEJĄCA POMPOWŃIA WODY
	PROJEKTOWANA POMPOWŃIA WODY
	ISTNIEJĄCA SIEĆ WODOCIĄGOWA
	PROJEKTOWANA SIEĆ WODOCIĄGOWA

#### ŚRODOWISKO PRZYRODNICZE

##### OBIEKTY I OBSZARY OCHRONY PRZYRODY

	POMNIKI PRZYRODY (GŁAZY NARZUTOWE)
	UŻYTKI EKOLOGICZNE
	LOKALNY SYSTEM POWIĄZAŃ PRZYRODNICZYCH
	LASY WODOCHRONNE

##### LOKALNE WARTOŚCI ZASOBÓW ŚRODOWISKA PRZYRODNICZEGO I JEGO ZAGROŻENIA

##### LOKALNE ZASOBY ŚRODOWISKA

	OBSZARY WYSTĘPOWANIA GLEB III KLASY BONITACYJNEJ
	OBSZARY WYSTĘPOWANIA GLEB IV KLASY BONITACYJNEJ
	OBSZARY LEŚNE

##### TERENY WSKAZANE DO ZALEŚNIENIA

##### WODY POWIERZCHNIOWE

##### OBSZARY OGRANICZONEGO UŻYTKOWANIA

	ZEWNETRZNA I WEWNĘTRZNA STREFA OCHRONY POŚREDNIEJ KOMUNALNEGO UJĘCIA WODY
	STREFA SANITARNA CZYNNEGO CMĘTARZA

##### OBSZARY ROLNICZEJ PRZESTRZENI PRODUKCYJNEJ

	III KLASY BONITACYJNEJ
	IV KLASY BONITACYJNEJ
	ZBIORNIKI MAŁEJ RETENCJI

#### ODPROWADZANIE ŚCIEKÓW:

	WIEŚ DO OBJĘCIA SCENTRALIZOWANYM SYSTEMEM ODPROWADZANIA ŚCIEKÓW (WG WARIANTU I I II)
	WIEŚ DO OBJĘCIA INDYWIDUALNYM SYSTEMEM ODPROWADZANIA ŚCIEKÓW

#### ELEKTROENERGETYKA

	PROJEKTOWANA LINIA ELEKTROENERGETYCZNA 400 kV
	LINIE ELEKTROENERGETYCZNE 15 kV
	STACJE TRANSFORMATOROWE 15/0,4 kV

#### TURYSTYKA

	OBSZARY LEŚNE NAJKORZYSTNIEJSZE DO WYKORZYSTANIA REKREACYJNEGO
	OBSZARY LEŚNE O KORZYSTNYCH WALORACH DLA REKREACJI

#### GOSPODARSTWA AGROTURYSTYCZNE

#### SZLAKI TURYSTYCZNE:

	PIESZO - ROWEROWE
	SAMOCHOOWE

#### POLITYKA PLANISTYCZNA

##### WAŻNIEJSZE ZADANIA DO REALIZACJI CELÓW PUBLICZNYCH:

	DROGA WOJEWÓDZKA
	PROJEKTOWANA LINIA 400 kV
	PROJEKTOWANE ZBIORNIKI MAŁEJ RETENCJI

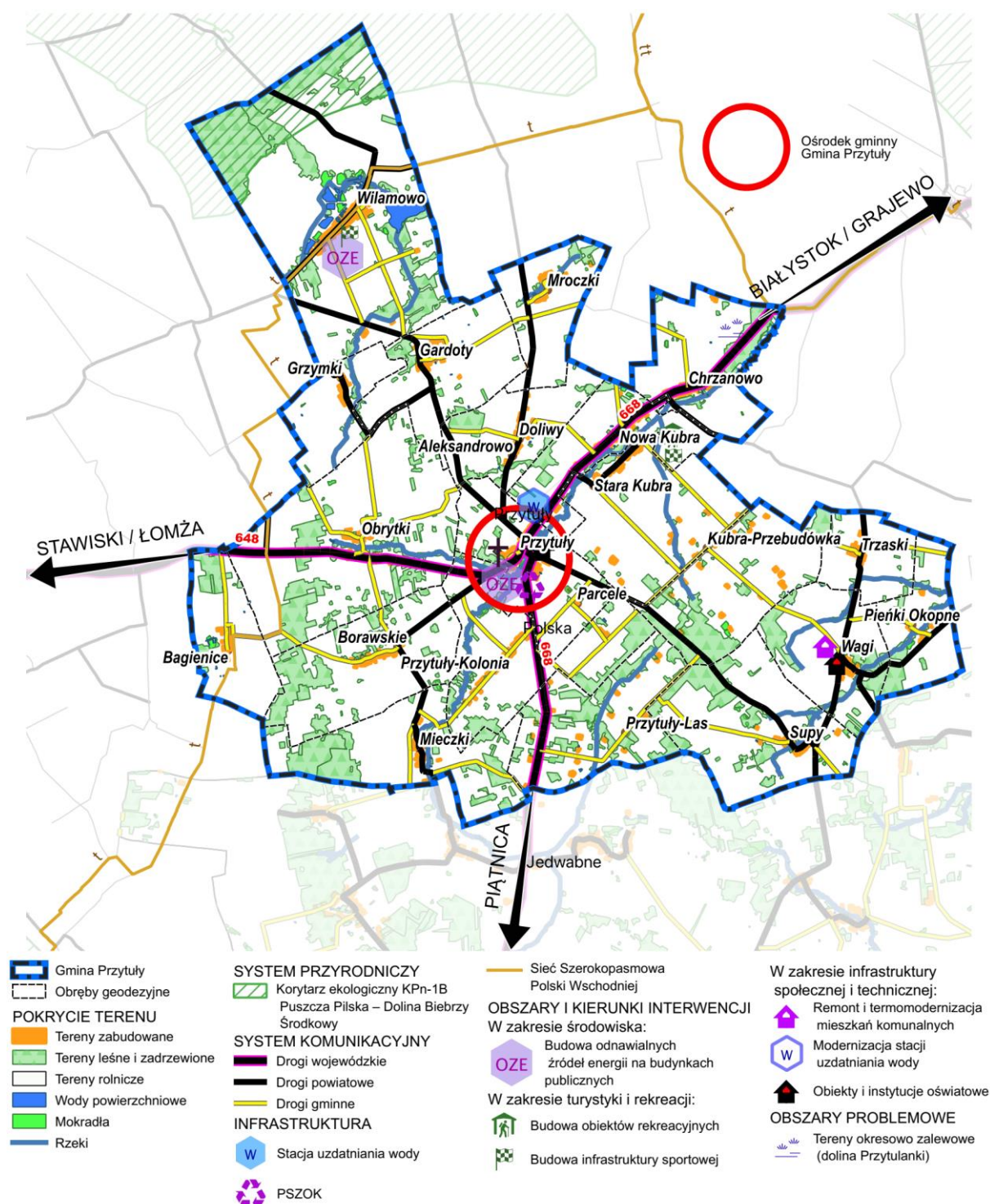
##### OBSZARY WYMAGAJĄCE OPRACOWAŃ PLANISTYCZNYCH:

	OBSZARY WSKAZANE DO OPRACOWANIA MPZP
--	--------------------------------------

Źródło: Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Gminy Przytuły



Rysunek 3. Model struktury funkcjonalno - przestrzennej



Źródło: opracowanie własne

### **9.3. Ustalenia i rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w gminie**

Rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej określono na podstawie stworzonego modelu struktury funkcjonalno-przestrzennej wraz z przeprowadzoną analizą uwarunkowań przestrzennych w gminie.

W Strategii Rozwoju Gminy Przytuły na lata 2021-2027 uwzględnia się ustalenia i rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w województwie zawarte w dokumentach strategicznych ustalonych na poziomie województwa.

Na terenie gminy występują główne elementy układu transportowego województwa: droga wojewódzka nr 648 Stawiski – Przytuły<sup>[1]</sup> oraz droga wojewódzka nr 668 Jedwabne – Przytuły – Radziłów. Na terenie gminy występują również elementy infrastruktury telekomunikacji i teleinformatyki o znaczeniu ponadlokalnym: elementy Sieci Szerokopasmowej Polski Wschodniej.

Na terenie gminy nie występują elementy Infrastruktury energetycznej województwa o znaczeniu ponadlokalnym, linia elektroenergetyczna 400 kV wybudowana została w odległości ok. 300 m od zachodniej granicy gminy.

Na terenie gminy nie ma obszarów podlegających ochronie na podstawie ustawy o ochronie przyrody, ale północną część gminy obejmuje korytarz ekologiczny KPn-1B Puszcza Piłska – Dolina Biebrzy Środkowy, stanowiący sieć ekologiczną województwa.

Obszary szczególnego zagrożenia powodzią (1%) z map zagrożenia powodziowego od strony rzeki nie obejmują obszarów Gminy Przytuły.

Najważniejszą rekomendacją jest zabezpieczenie gruntów rolnych o wysokiej waloryzacji przestrzeni produkcyjnej dla produkcji żywności.

Do pozostałych rekomendacji zaliczyć można:

- zwiększanie potencjału i atrakcyjności gospodarczej i inwestycyjnej gminy,
- podnoszenie jakości życia mieszkańców poprzez zapewnienie dostępu do usług,
- zapewnienie dobrej dostępności komunikacyjnej (układ drogowy, komunikacja zbiorowa, infrastruktura piesza i rowerowa),
- podnoszenie jakości życia i zamieszkania,
- kreowanie połączeń z układem zewnętrznym: komunikacyjnych i kompozycyjnych, w tym z terenami aktywnymi przyrodniczo,
- dążenie do poprawy dostępności infrastruktury społecznej (przedszkola, szkoły, place zabaw, skwery),

- wielokierunkowy rozwój edukacji w zakresie podjęcia działalności pozarolniczej na obszarach wiejskich,
- wspieranie powstawaniu nowych zakładów przetwórczych o małej i średniej skali produkcji,
- tworzenie rezerw terenowych i wykorzystanie istniejących pustostanów pod rozwój działalności gospodarczej celem tworzenia miejsc pracy na obszarach wiejskich,
- rozwój drobnej wytwórczości, rzemiosła regionalnego i innej działalności alternatywnej i uzupełniającej działalność podstawową związaną z prowadzeniem gospodarstwa rolnego,
- kształtowanie prawidłowych relacji pomiędzy zabudową związaną z produkcją rolną a zabudową mieszkaniową w sołectwach,
- przeciwdziałanie rozdrobnieniu areалу rolnego,
- wydzielenie gruntów nieprzydatnych do produkcji rolnej pod zalesienia lub zmiany sposobu użytkowania na inne cele,
- ograniczenie przeznaczenia gruntów wysokich klas bonitacyjnych na cele nierolnicze i nieleśne w szczególności zmeliorowanych użytków rolnych a także zapobieganie degradacji użytków rolnych,
- zachowanie istniejącego systemu zbiorników i cieków wodnych, dążenie do poprawy klas czystości wód na obszarze całej gminy,
- wykluczenie z zabudowy terenów położonych w dolinach cieków wodnych znajdujących się w zasięgu cyklicznych zalewów i dostosowanie zabudowy wsi do naturalnych warunków fizjograficznych,
- zachowanie stosunków hydrograficznych i hydrologicznych nie stwarzających zagrożenia powodziowego między innymi poprzez zakaz zmian w rzeźbie terenu i przegradzaniu dolin cieków wodnych oraz utrzymywanie ich drożności,
- likwidację przygodnych miejsc wysypywania śmieci w lasach, wyrobiskach i przydrożnych rowach na rzecz jednego zorganizowanej jednego wysypiska gminnego,
- wprowadzenie zakazu podejmowania przedsięwzięć mogących znacząco oddziaływać na środowisko,
- w rejonie budownictwa zagrodowego i jednorodzinnego należy przewidywać ukrycia typu II wykonane w budynkach przez mieszkańców we własnym zakresie,
- bez względu na typ zabudowy należy zarezerwować tereny pod budowę awaryjnych studni wody pitnej (7,5 l na osobę/dobę), przy zachowaniu odległości maksymalnie 800 m. studni od budynków mieszkalnych.

#### Główne kierunki rozwoju wsi gminnej Przytuły

Rekomenduje się wzmocnienie rozwój funkcji usługowo-produkcyjnej, rozwój i poprawa funkcjonowania zabudowy mieszkaniowej. A także: rozwój usług z zakresu sportu i wypoczynku, rozwój usług z zakresu kultury oraz różnych form opieki medycznej i społecznej.

### Wsie Wagi i Pieńki Okopne

Rekomenduje się promowanie rozwoju agroturystyki, może to nastąpić poprzez: przekształcanie istniejących gospodarstw rolnych w agroturystyczne oraz rozwój i poprawę funkcjonowania zabudowy zagrodowej.

### Reszta miejscowości

Rekomenduje się możliwość ich wielofunkcyjnego rozwoju, poprzez: rozwój rolnictwa, utrzymanie i rozwój placówek usługowych, utrzymanie i rozwój usług na rzecz obsługi rolnictwa, rozwój funkcji pozarolniczych, rozwój i poprawę funkcjonowania zabudowy zagrodowej.

### Tereny sportowo - rekreacyjne

Rekomenduje się dalszy rozwój infrastruktury sportowo - rekreacyjnej, w tym siłowni zewnętrznych czy altan rekreacyjnych.

### Infrastruktura techniczna

Do ustaleń i rekomendacji w zakresie infrastruktury technicznej zaliczyć można przede wszystkim rozbudowę sieci wodociągowej, budowę sieci kanalizacji sanitarnej, przydomowych oczyszczalni ścieków oraz szamb, a także poprawę stanu technicznego dróg. Niezbędne jest także zapewnienie lepszego oświetlenia dróg, budowa ścieżek rowerowych i pieszo-rowerowych.

### Powiązania funkcjonalne pomiędzy ośrodkami systemu osadniczego

Rekomenduje się zadbanie o istniejącą infrastrukturę oraz jej rozbudowę. Do potencjalnych działań w tym zakresie zalicza się: modernizację sieci drogowej, poprawę funkcjonowania komunikacji zbiorowej, rozbudowę systemów łączności, kształtowanie racjonalnych relacji funkcjonalno-przestrzennych społecznie akceptowanych i efektywnych ekonomicznie pomiędzy poszczególnymi ośrodkami.

### Sfera społeczna

Do ustaleń i rekomendacji w zakresie sfery społecznej zaliczyć można dalszy wzrost zaangażowania i świadomości społecznej mieszkańców gminy oraz rozbudowa infrastruktury turystycznej i kulturalnej.

### Rozwój osadnictwa

Ważne jest zahamowanie procesu odpływu ludności z gminy poprzez m.in.:

- tworzenie nowych miejsc pracy – wspieranie ich powstawania,



- tworzenie zachęt do powrotu studiującej młodzieży,
- wspieranie rozwoju budownictwa mieszkaniowego,
- poprawę dostępności do usług.

#### Tereny zieleni, ochrona przyrody

Rekomenduje się zachowanie różnorodności gatunkowej (flora i fauna), szczególnie zabezpieczenie przed uszkodzeniem pomników przyrody poprzez niedopuszczenie do przeprowadzenia inwestycji mających znaczący wpływ na środowisko w ich bezpośrednim sąsiedztwie. Utrzymanie obecnego poziomu lesistości i w ramach możliwości promowanie jego powiększenia. Jak najmniejsze wpływanie na naturalny przebieg cieków wodnych poprzez niedopuszczenie realizacji takich przedsięwzięć.

#### Gleby i woda

Rekomenduje się: zadbanie o ochronę rolniczej przestrzeni produkcyjnej poprzez ograniczanie przeznaczania na cele nierolnicze gleb III-IV klasy bonitacyjnej, przywracanie i poprawianie wartości użytkowych gleb na terenach podmokłych i przesuszonych, zwłaszcza w obrębie użytków zielonych, przeciwdziałanie procesom degradacji i dewastacji pokrywy glebowej w wyniku nie kontrolowanej eksploatacji kopalin pospolitych, zwłaszcza w strefach stokowych wzniesień oraz dnach dolin rzecznych, poprawę warunków agroekologicznych poprzez wprowadzanie na terenach rolnych zadrzewień i zakrzewień śródpolnych.

Jak również zadbanie o ochronę wód gruntowych poprzez eliminację źródeł ich zagrożeń (szamba) oraz rozwój sieci kanalizacji deszczowej i sanitarnej, obowiązek przechowywania nawozów sztucznych i obornika na nieprzepuszczalnych płytach ze ścianami bocznymi oraz gnojowicy w szczelnych zbiornikach, celem zabezpieczenia wycieków agresywnych zanieczyszczeń do gruntu i przedostawania się do wód gruntowych i podziemnych, ochrona ujęć wód podziemnych na cele publiczne poprzez przestrzeganie przepisów dotyczących zasad zagospodarowania w strefach, w tym likwidację istniejących źródeł zanieczyszczeń i niedopuszczenie do powstawania nowych.

#### Zabudowa zagrodowa

Ważna jest poprawa warunków funkcjonowania zabudowy zagrodowej poprzez m.in: powiększanie, w miarę możliwości powierzchni działek do powierzchni min. 0,30 ha oraz zapewnienia szerokości min. 30,0 m, wyposażanie w urządzenia infrastruktury technicznej.

### Zabudowy mieszkaniowa jednorodzinna

Przejsie na zabudowę mieszkaniow¹ jednorodzin¹¹ poprzez: wkomponowanie zabudowy w krajobraz wiejski i podporz¹dkowanie rolniczej funkcji wsi (wielkoœæ i zagospodarowanie dzia³ki, wysokoœæ zabudowy, architektura).

### Zabudowa us³ugowa

Rekomenduje siê w ramach mo¿liwoœci zwiêkszenie obszarów przeznaczonych na cele us³ugowe. Wa¿ne dzia³ania: utrzymanie, modernizacja i rozbudowa istniej¹cych obiektów w placówkach us³ugowych (g³ównie sklepy, remizy, œwietlice, ...), wyznaczenie w miarê potrzeb terenów pod zabudowê us³ugow¹ (szczególnie w s¹siedztwie zwartej zabudowy wsi).

### Zabudowa us³ugowo - produkcyjna

Rekomenduje siê rozwój zabudowy us³ugowo – produkcyjnej, poprzez: utrzymanie, modernizacjê i rozbudowê istniej¹cych zak³adów, budowê nowych obiektów w powstaj¹cych nowych zak³adach o profilach pozarolniczych, przy tym dostosowuj¹c skalê i formy zabudowy do zabudowy miejscowoœci.

## **10. SYSTEM REALIZACJI STRATEGII, W TYM WYTYCZNE DO SPORZ¹DZANIA DOKUMENTÓW WYKONAWCZYCH**

Prawid³owy przebieg procesu realizacji za³o¿eñ Strategii Rozwoju Gminy Przytu³y na lata 2021-2027 bêdzie kontrolowany poprzez odpowiednie wdra¿anie dokumentu, a nastêpnie jego monitoring i ewaluacjê.

Dzia³ania wyznaczone w dokumencie wynikaj¹ z kompetencji gminy oraz ze zdiagnozowanych problemów i potrzeb mieszkañców gminy. Ich koordynacja nale¿y do obowi¹zków w³adzy wykonawczej Gminy Przytu³y, czyli Wójta Gminy. Wdra¿anie Strategii bêdzie obejmowaæ w szczegó³noœci:

- realizacjê przypisanych dzia³añ,
- ewaluacjê i monitorowanie procesu realizacji dzia³añ okreœlonych w Strategii,
- kreowanie i przyjmowanie propozycji nowych dzia³añ od partnerów i interesariuszy Strategii,
- koordynacjê procesu jej aktualizacji we wspó³pracy z Rad¹ Gminy Przytu³y,
- zapewnianie promocji strategii,
- poszukiwanie, wraz z innymi podmiotami zaanga¿owanymi, pozabud¿etowych Źróde³ finansowania dla dzia³añ.

Wójt Gminy Przytuły będzie koordynował realizację założeń Strategii, które wykonywane będą przez pracowników Urzędu Gminy oraz gminne jednostki organizacyjne. Ponadto w Strategii znajdują się również działania, za których realizację odpowiadać mogą organizacje pozarządowe oraz przedsiębiorcy z terenu gminy, a także partnerzy społeczno - gospodarczy. Stąd istotne jest również wdrażanie skutecznych mechanizmów współdziałania między Gminą Przytuły i pozostałymi zainteresowanymi. W związku z tym wszyscy partnerzy zaangażowani, realizujący działania w ramach Strategii, będą aktywnie współpracować z Gminą Przytuły w celu realizacji założeń przedmiotowego dokumentu strategicznego.

Strategia Rozwoju Gminy Przytuły na lata 2021-2027 będzie wdrażana poprzez wykorzystanie instrumentów obejmujących narzędzia programowe i finansowe, których zakres przedmiotowy lub kierunki wydatkowania środków podlegają bezpośredniej kontroli ze strony organów samorządu. Należą do nich m.in. programy branżowe, strategie postępowania w ramach konkretnych obszarów, uchwały budżetowe i inne dokumenty finansowe, określające krótko- i długofalowe kierunki koncentracji środków finansowych, projekty międzysektorowe i międzyorganizacyjne, w tym zlecanie organizacji zadań publicznych organizacjom pozarządowym.

Dodatkowo, rekomendowane jest również przyjęcie i – w miarę potrzeb - aktualizacja szczegółowych programów i planów określających dokładny zakres działań koniecznych do realizacji w zakresie celów wskazanych w Strategii w poszczególnych dziedzinach (np. pomocy społecznej, ochrony środowiska, rewitalizacji, gospodarki niskoemisyjnej oraz pozostałych strategii i programów jednorocznych).

Ważnym aspektem wdrażania Strategii jest również zachęcanie lokalnej społeczności do aktywnego udziału w planowaniu i realizacji zaplanowanych działań, przyczyniających się do rozwoju społeczno – gospodarczego Gminy Przytuły. Pełna wersja Strategii znajdować się będzie na stronie internetowej gminy, co umożliwi wszystkim zainteresowanym zapoznanie się z jej treścią.

Monitoring wdrażania Strategii będzie służył identyfikacji osiągniętych rezultatów oraz porównaniu ich zgodności z założeniami i celami. Dane zebrane i opracowane w procesie monitoringu posłużą do ewaluacji Strategii. Będzie ona polegała na gromadzeniu i opracowywaniu informacji oraz danych zebranych od wszystkich podmiotów zaangażowanych w realizację działań strategicznych.

Monitorowanie umożliwi:

- bieżącą ocenę realizacji działań i osiągnięcia celów,

- prognozowanie możliwych zmian warunków realizacji Strategii,
- podjęcie czynności naprawczych i zabezpieczających,
- informowanie lokalnej społeczności o osiągniętych efektach,
- zapewnienie spójności różnych dokumentów programowych.

Ewaluacja oznacza systematyczne zbieranie, analizę i interpretację danych w celu określenia wartości Strategii. W szerokim pojęciu proces ten musi odpowiadać na pytanie, w jakim stopniu strategia rozwiązuje realne problemy społeczności lokalnej, w wąskim zaś aspekcie ewaluacja koncentruje się na realizacji oceny zapisów strategii np. wskaźników realizacji celów i działań strategii, rozwiązywanie problemów. Ewaluacji podlegać będzie: materiał empiryczny stanowiący podstawę do analiz i ocen; oraz ocena trafności, skuteczności, efektywności, użyteczności, trwałość i spójności.

Sprawozdawczość na potrzeby monitoringu i ewaluacji będzie realizowana w okresach rocznych. Podmiotem odpowiedzialnym za monitorowanie będzie Wójt Gminy, który realizuje swoje zadania poprzez jednostki podległe.

Ponadto do ewaluacji zostanie wykorzystana metoda samodzielnej oceny stopnia realizacji Strategii i osiągniętych efektów, dokonywana siłami własnymi na podstawie zbioru informacji pochodzących ze sprawozdań i raportów. Bezpośrednim wskaźnikiem wykonania Strategii będzie stopień realizacji zaplanowanych w niej działań. Informacje o realizacji Strategii będą zawarte w sporządzanym rokrocznie raporcie o stanie gminy.

Prowadzony monitoring pozwoli na wykrycie zagrożenia w zakresie braku realizacji danego celu i osiągnięcia założonych wskaźników oraz na ewentualną konieczność modyfikacji planowanych do realizacji działań lub podmiotów współpracujących przy ich realizacji. W ostatnim roku badania stopnia realizacji założeń Strategii, tj. 2027 r. sporządzony zostanie raport z ewaluacji zawierający podsumowanie efektów wybranych do realizacji działań w całym okresie jej wdrażania. Pozwoli to uzyskać pełny obraz i ocenę realizacji założeń Strategii. Będzie on również określał wnioski i rekomendacje, które pozwolą usprawnić proces wdrażania Strategii na kolejne lata.

## **11. PROCES TWORZENIA STRATEGII**

Pierwszym etapem prac nad przygotowaniem Diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej Gminy Przytuły oraz Strategii Rozwoju Gminy Przytuły na lata 2021-2027 było

przeprowadzenie badania ankietowego wśród mieszkańców analizowanej jednostki samorządu terytorialnego. W badaniu wzięło udział 54 osób zamieszkujących Gminę Przytuły.

Następnie Rada Gminy Przytuły 11 sierpnia 2021 r. podjęła uchwałę Nr XIX/134/2021 w sprawie przystąpienia do sporządzenia Strategii Rozwoju Gminy Przytuły na lata 2021-2027 oraz określenia szczegółowego trybu i harmonogramu opracowania projektu strategii, w tym trybu konsultacji.

W dniu 30.09.2021 r. odbyło się spotkanie konsultacyjne dotyczące rozwoju gminy skierowane do mieszkańców Gminy Przytuły, przedstawicieli jednostek organizacyjnych, organizacji pozarządowych, działaczy społecznych, przedstawicieli i działaczy miejscowej oświaty i kultury, organizacji pozarządowych.

Została opracowana Diagnoza sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej Gminy Przytuły oraz Strategia Rozwoju Gminy Przytuły na lata 2021-2027, która następnie została skierowana do konsultacji z mieszkańcami, przedstawicielami sąsiednich gmin, lokalnymi partnerami społecznymi i gospodarczymi oraz do dyrektora regionalnego zarządu gospodarki wodnej Państwowego Gospodarstwa Wodnego Wody Polskie.

## **12. SPIS TABEL, WYKRESÓW I RYSUNKÓW**

TABELA 1. JEDNOLITE CZĘŚCI WÓD POWIERZCHNIOWYCH NA TERENIE GMINY PRZYTUŁY .....	12
TABELA 2. WYKAZ OBIEKTÓW ZABYTKOWYCH, STAN NA 10 SIERPNIA 2021 ROKU.....	14
TABELA 3. STAN LUDNOŚCI FAKTYCZNIE ZAMIESZKUJĄCEJ TEREN GMINY .....	16
TABELA 4. ZASOBY MIESZKANIOWE GMINY PRZYTUŁY W LATACH 2015 – 2019.....	19
TABELA 5. LICZBA OSÓB BEZROBOTNYCH NA TERENIE GMINY PRZYTUŁY W LATACH 2015-2020 ..	20
TABELA 6. GOSPODARSTWA ROLNE OGÓŁEM NA TERENIE GMINY .....	21
TABELA 7. PLANOWANE PROJEKTY I ZADANIA INWESTYCYJNE.....	44
RYСУNEK 1. OBSZARY ZAGROŻONE TRWAŁĄ MARGINALIZACJĄ.....	55
RYСУNEK 2. KIERUNKI ROZWOJU GMINY PRZYTUŁY .....	59
RYСУNEK 3. MODEL STRUKTURY FUNKCJONALNO - PRZESTRZENNEJ.....	61